



ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ
ΕΝΩΣΗ**

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. την 24^η Απριλίου 2026 και τελούν υπό την τελική έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας. Οι παρούσες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.barbastathis.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

**Ο Δ/ΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

**Ο Δ/ΝΤΗΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ**

**ΙΩΑΝΝΗΣ
ΑΡΤΙΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Α01147833**

**ΝΙΚΗΤΑΣ
ΠΟΘΟΥΛΑΚΗΣ
Α.Δ.Τ. Α02786725**

**ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ-ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΒΟΥΖΟΥΚΑΣ
Α.Δ.Τ. Α02824458**

**ΙΣΙΔΩΡΟΣ
ΒΛΑΪΚΟΥΔΗΣ
Α.Δ.Τ. Α02856780**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	3
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	7
Κατάσταση Συνολικών Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31 ^η Δεκεμβρίου 2025	30
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 25	31
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31 ^η Δεκεμβρίου 2025 και 31 ^η Δεκεμβρίου 2024	32
Εταιρική Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31 ^η Δεκεμβρίου 2025 και 31 ^η Δεκεμβρίου 2024	34
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31 ^η Δεκεμβρίου 2025	36
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	37

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς το Μέτοχο της Εταιρείας «ΜΠΑΡΜΠΑΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΜΠΑΡΜΠΑΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΜΠΑΡΜΠΑΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλο Θέμα

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την προηγούμενη χρήση που έληξε την 31/12/2024 ελέγχθηκαν από άλλη ελεγκτική εταιρεία. Για την εν λόγω χρήση ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής εξέδωσε την 26/03/2025 έκθεση ελέγχου με σύμφωνη γνώμη.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου.

Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 24 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Φίλιππος Χειλάκος
ΑΜ ΣΟΕΛ: 45361

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.
(εφεξής η Εταιρεία)
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1/2025 - 31/12/2025

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 150 και 153 του Νόμου 4548/2018 για εταιρείες που συντάσσουν εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2025

Σύνοψη

Η ελληνική οικονομία κατά το 2025 συνέχισε να λειτουργεί σε ένα περιβάλλον αυξημένων προκλήσεων, σε συνδυασμό με τις συνεχιζόμενες αβεβαιότητες σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. Οι πληθωριστικές πιέσεις, το αυξημένο κόστος διαβίωσης και το χαμηλό διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών εξακολούθησαν να επηρεάζουν την καταναλωτική συμπεριφορά, διαμορφώνοντας ένα απαιτητικό πλαίσιο για την οικονομική δραστηριότητα και ειδικότερα για τον κλάδο τροφίμων.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, οι πληθωριστικές πιέσεις στην Ελλάδα παρουσίασαν τάσεις αποκλιμάκωσης, ωστόσο η επίδρασή τους στην καθημερινότητα των καταναλωτών και στη δομή του κόστους των επιχειρήσεων παρέμεινε αισθητή. Το περιβάλλον αυτό ενίσχυσε τη συγκρατημένη στάση των καταναλωτών και την αυξημένη ευαισθησία ως προς την τελική τιμή, επηρεάζοντας τις αγοραστικές επιλογές.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία λειτούργησε με υπευθυνότητα και συνέπεια απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Συνέχισε να στηρίζει ουσιαστικά τους Έλληνες παραγωγούς, παρέχοντας τεχνογνωσία, χρηματοοικονομικές διευκολύνσεις και σταθερότητα στο εισόδημά τους, ενώ παράλληλα ενίσχυσε τη στήριξη των καταναλωτών μέσω αύξησης κατά 5% της επένδυσής της σε προωθητικές ενέργειες (€24,2 εκατ.). Ταυτόχρονα, απορρόφησε το σύνολο των αυξήσεων κόστους που επιβάρυναν όλα τα στάδια παραγωγής και λειτουργίας, λαμβάνοντας μέτρα εξορθολογισμού και ενεργοποιώντας δράσεις περιορισμού των επιπτώσεων αυτών στη χρηματοοικονομική απόδοση και τη θέση της Εταιρείας και του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι κατά το 2024 η Εταιρεία ολοκλήρωσε σημαντικές εταιρικές και χρηματοδοτικές ενέργειες, όπως η πώληση της συμμετοχής της στη Μ. Αραμπατζής ΑΒΕΕ και η αναχρηματοδότηση του Κοινού Ομολογιακού Δανείου του 2021, με βελτιστοποίηση των όρων και ιδιαίτερα σημαντική μείωση του τραπεζικού δανεισμού, γεγονός που συνέβαλαν στη βελτίωση της χρηματοοικονομικής της δομής και επηρέασαν θετικά την εξέλιξη των αντίστοιχων μεγεθών της χρήσης 2025.

Επίσης, στις **31 Μαρτίου 2025** ολοκληρώθηκε η **αλλαγή της μετοχικής σύνθεσης της Εταιρείας**, με την πώληση της συμμετοχής της Vivartia Συμμετοχών Α.Ε. προς την IDEAL Holdings Α.Ε.. Η εν λόγω συναλλαγή δεν επηρέασε τη λειτουργική δραστηριότητα της Εταιρείας κατά τη χρήση, ενίσχυσε ωστόσο το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και υποστήριξε τη συνέχιση της στρατηγικής της πορείας εντός ενός σταθερού και μακροπρόθεσμου επενδυτικού σχήματος.

Για τη χρήση 2025, οι **οργανικές πωλήσεις της Εταιρείας ανήλθαν σε €115,8 εκατ.**, παρουσιάζοντας αύξηση **+6,4%** σε σχέση με το 2024. Σε επίπεδο Ομίλου, οι πωλήσεις ανήλθαν σε **€129,1 εκατ.** αυξημένες κατά **+6,5%** σε σχέση με το 2024.

Η αύξηση αυτή, παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις στο εξωτερικό περιβάλλον, αποτυπώνει τη θετική πορεία των βασικών κατηγοριών προϊόντων, την ανθεκτικότητα του μοντέλου λειτουργίας της Εταιρείας, καθώς και τη συνέπεια των στρατηγικών επιλογών για ανάπτυξη και διαφοροποίηση της εμπορικής της δραστηριότητας σε περισσότερες κατηγορίες και εμπορικά κανάλια.

Το **EBITDA της Εταιρείας** διαμορφώθηκε σε **€12,0 εκατ.**, αυξημένο κατά περίπου €2,0 εκατ. σε σύγκριση με το 2024 (€10,0 εκατ.). Το **προσαρμοσμένο λειτουργικό EBITDA**, εξαιρουμένων εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων και χωρίς την επίδραση του IFRS16, ανήλθε σε **€11,3 εκατ.**, παραμένοντας σε αντίστοιχα επίπεδα με την προηγούμενη χρήση, γεγονός που υπογραμμίζει τη σταθερότητα των βασικών λειτουργικών επιδόσεων και την επιλογή της Εταιρείας να στηρίζει πολύπλευρα παραγωγούς και καταναλωτές.

Το **EBITDA του Ομίλου** διαμορφώθηκε σε **€15,4 εκατ. (+21,3%)**, ενώ το **προσαρμοσμένο λειτουργικό EBITDA** ανήλθε σε **€14,5 εκατ. (+5%)**, επιβεβαιώνοντας τη θετική λειτουργική δυναμική σε επίπεδο Ομίλου με τη δημιουργία οικονομίων κλίμακας και συνεργειών από τη λειτουργική ενσωμάτωση της θυγατρικής Μακεδονικής-Χαλβατζής.

Τόσο οι πωλήσεις όσο και το EBITDA, σε επίπεδο Εταιρείας αλλά και Ομίλου, κατέγραψαν για μια ακόμη χρονιά, **ιστορικά υψηλά**, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή αναπτυξιακή πορεία της Μπάρμπα Στάθης.

Βασικές αρχές λειτουργίας της Εταιρείας και του Ομίλου και κατά το 2025 αποτέλεσαν ο σεβασμός προς τους εργαζομένους, τους παραγωγούς, τους καταναλωτές και τους συνεργάτες, καθώς και η υπεύθυνη στάση απέναντι στην κοινωνία και το περιβάλλον. Παράλληλα, συνεχίστηκε η συστηματική βελτίωση της παραγωγικής διαδικασίας και της συνολικής επιχειρηματικής λειτουργίας, με στόχο την επίτευξη των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων.

Παρά τις αντίξοες συνθήκες, ο Όμιλος συνέχισε να υλοποιεί το μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό του πλάνο, με βασικούς πυλώνες την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων, τη συνεχή επένδυση στον πρωτογενή τομέα, την έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων, την προσήλωση στη βιώσιμη ανάπτυξη, την ενίσχυση της εξαγωγικής δραστηριότητας και την ορθολογική επένδυση σε παραγωγικό εξοπλισμό και υποδομές.

Ειδικότερα, στον πρωτογενή τομέα, η Εταιρεία συνέχισε και ενίσχυσε τις δράσεις της ακολουθώντας συνδυαστικά τις αρχές της συμβολαιακής γεωργίας και της ολοκληρωμένης αγροτικής διαχείρισης μέσα από εγκεκριμένες ομάδες παραγωγών, με τους οποίους υπάρχει πολυετής συνεργασία, συμβάλλοντας έτσι ακόμη περισσότερο στη στήριξη και ανάπτυξη των ελληνικών αγροτικών περιοχών μέσα από ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα εδαφοκλιματικών μελετών αλλά και ευρύτερα της ελληνικής παραγωγής, με τη χρήση καινοτόμων εργαλείων και τεχνολογιών.

Κατά τη χρήση 2025, συνεχίστηκε η υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου του Ομίλου, με **επενδύσεις ύψους €6,5 εκατ.**, στο πλαίσιο του εξαετούς επενδυτικού προγράμματος **2020–2025 συνολικού ύψους περίπου €35 εκατ.**, μέρος του οποίου έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου. Οι επενδύσεις αυτές αφορούν, μεταξύ άλλων, νέες γραμμές παραγωγής, μηχανολογικό εξοπλισμό, αυτοματοποιημένες υποδομές και έργα ενεργειακής αναβάθμισης, συμβάλλοντας στη βελτίωση της αποδοτικότητας, στη μείωση της ενεργειακής εξάρτησης και στον περιορισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, στο πλαίσιο της στρατηγικής ESG της Εταιρείας (ιδιοπαραγωγή άνω του 25% της απαιτούμενης ηλεκτρικής ενέργειας), καθώς και στην αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας και των δυνατοτήτων σε νέες κατηγορίες καινοτόμων προϊόντων, παρέχοντας τη δυνατότητα συνεχούς βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας αλλά και περαιτέρω ανάπτυξης της Εταιρείας.

Για μία ακόμη χρονιά, τα προϊόντα και οι επιχειρηματικές πρακτικές της Εταιρείας έτυχαν σημαντικών διακρίσεων, με **συνολικά 41 βραβεύσεις** οι οποίες αναγνωρίζουν την ποιότητα, την καινοτομία, την αναγνωριστικότητα και τη δύναμη της μάρκας, το υψηλό επίπεδο λειτουργικής και τεχνολογικής επάρκειας, τη συνολική πορεία της Εταιρείας, καθώς και τη συμβολή της στη δημιουργία ενός καλύτερου και βιώσιμου μέλλοντος. Ιδιαίτερης σημασίας υπήρξε η απονομή, για **δεύτερη συνεχόμενη χρονιά**, της **πλατινένιας διάκρισης από τον διεθνή οργανισμό EcoVadis**, η οποία κατατάσσει την Εταιρεία στο **κορυφαίο 1% των εταιρειών παγκοσμίως** που αξιολογούνται στις τέσσερις κατηγορίες ESG: Περιβάλλον, Εργασιακά Θέματα & Ανθρώπινα Δικαιώματα, Επιχειρηματική Ηθική και Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή δέσμευσή της στη βιώσιμη ανάπτυξη και τον διαρκή επιχειρησιακό εκσυγχρονισμό.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Εταιρεία συνέχισε να παρακολουθεί και να ενισχύει το κοινωνικοοικονομικό της αποτύπωμα, στο πλαίσιο της Μελέτης Κοινωνικοοικονομικού Αποτυπώματος για την περίοδο **2019–2024**, σε συνεργασία με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και την PwC. Η **συνολική ενοποιημένη συνεισφορά του Ομίλου στο ΑΕΠ ανήλθε σε €645 εκατ.** Η ανάλυση καταδεικνύει ισχυρούς οικονομικούς πολλαπλασιαστές, καθώς **για κάθε €1 συνεισφοράς στο ΑΕΠ** από τις δραστηριότητες του Ομίλου **δημιουργείται συνολική αξία €2,1** στην εθνική οικονομία, ενώ σε επίπεδο απασχόλησης, **για κάθε μία άμεση θέση** εργασίας που προσφέρει ο Όμιλος, **υποστηρίζονται συνολικά τέσσερις (4) θέσεις εργασίας**

στην οικονομία, αναδεικνύοντας το αποτύπωμα και τη σημαντική διάχυση οικονομικής και κοινωνικής αξίας από την λειτουργία και την στρατηγική της Εταιρείας.

Στη συνέχεια της παρούσας Έκθεσης παρουσιάζεται η εξέλιξη των αγορών, των μεριδίων και των ενεργειών για τις κύριες επώνυμες κατηγορίες στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Λαχανικά

Κατά το 2025, η συνολική αγορά¹ καταψυγμένων λαχανικών αναπτύχθηκε κατά **+2,8% σε όγκο** και **+2,5% σε αξία** σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Σε αυτό το απαιτητικό περιβάλλον, η Εταιρεία διατήρησε την ηγετική της θέση στο σύνολο της αγοράς, με μερίδιο **38,9% σε όγκο** και **50,7% σε αξία**, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή εμπιστοσύνη των καταναλωτών στα προϊόντα της.

Η εμπορική στρατηγική της Εταιρείας επικεντρώθηκε στη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας και την αύξηση της κατανάλωσης της κατηγορίας, με έμφαση στην ποιότητα, την ασφάλεια, την καινοτομία, τη θρέψη και την ελληνική προέλευση των προϊόντων, στοιχεία τα οποία εξακολουθούν να αποτελούν βασικούς πυλώνες διαφοροποίησης.

Παράλληλα έγινε προσπάθεια βελτίωσης της συνολικής παρουσίας των προϊόντων στα καταστήματα, μέσω ενίσχυσης της διαθεσιμότητας και υποστήριξης της αγοραστικής εμπειρίας. Η συστηματική αυτή προσέγγιση συνέβαλε στη διευκόλυνση της επιλογής του καταναλωτή και στη στήριξη της εμπορικής απόδοσης της κατηγορίας σε ένα περιβάλλον αυξημένης προωθητικής έντασης.

Η Εταιρεία συνέχισε να επενδύει στην καινοτομία, εμπλουτίζοντας τη σειρά «**360° Plant Based Meal**» με νέους κωδικούς που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες διατροφικές τάσεις. Η σειρά απέσπασε σημαντικές διακρίσεις για την καινοτομία και την ποιότητά της, ενισχύοντας περαιτέρω τη θέση της Εταιρείας στην κατηγορία των φυτικών γευμάτων. Επιπλέον, η προϊόντική σειρά «**Πατάτες Μπάρμπα Στάθης**» αναδείχθηκε «**Προϊόν της Χρονιάς 2025**», επιβεβαιώνοντας τόσο την προϊόντική υπεροχή όσο και τη θετική αποδοχή της από το καταναλωτικό κοινό.

Η επικοινωνιακή υποστήριξη των βασικών κατηγοριών υλοποιήθηκε με συνδυασμό παραδοσιακών και ψηφιακών μέσων, καθώς και ενεργειών εντός καταστήματος, στο πλαίσιο της συνολικής στρατηγικής της Εταιρείας για τη διατήρηση της ηγετικής της θέσης στην αγορά. Ειδικότερα πραγματοποιήθηκε εταιρική καμπάνια επικοινωνίας με κεντρικό μήνυμα «**Το Καλό Φαγητό**» καθώς και για επιμέρους προϊόντικές σειρές όπως η σειρά «**Ας Μαγειρέψουμε...**» μέσω των οποίων, ενισχύθηκε η αναγνωρισιμότητα και ενδυναμώθηκε η μπράντα, διατηρώντας την εμπιστοσύνη και την προτίμηση των καταναλωτών.

Φρέσκες σαλάτες

Το 2025 αποτέλεσε έτος **ισχυρής ανάπτυξης** για την κατηγορία των Φρέσκων Σαλατών Μπάρμπα Στάθης. Οι πωλήσεις των επώνυμων κομμένων και πλυμένων σαλατών αυξήθηκαν κατά **+26,1% σε όγκο** και **+21,6% σε αξία**, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη συνολική ανάπτυξη της αγοράς, η οποία κινήθηκε ανοδικά κατά **+10,6% σε όγκο** και **+7,3% σε αξία**.

Τα μερίδια αγοράς της Εταιρείας ενισχύθηκαν σημαντικά, διαμορφούμενα σε **15,2% (+1.9 μ.μ) σε όγκο** και **16,6% (+2.0 μ.μ) σε αξία**, παρουσιάζοντας επιταχυνόμενη ανοδική πορεία, ενώ τόσο τα προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας όσο και ο επώνυμος ανταγωνισμός κατέγραψαν μεριδιακές απώλειες.

Σημαντικό ρόλο στην επίτευξη των παραπάνω αποτελεσμάτων διαδραμάτισε η εστίαση στην ποιότητα, η ενίσχυση της διανομής, η αναβάθμιση της παρουσίας της κατηγορίας στο κατάστημα και το στοχευμένο προωθητικό πλάνο, που οδήγησαν στη βελτίωση της διαθεσιμότητας και την υποστήριξη της αγοραστικής εμπειρίας.

Η εμπορική στρατηγική υποστηρίχθηκε από ολοκληρωμένο πρόγραμμα επικοινωνίας, σε πολλαπλά μέσα (τηλεοπτική προβολή στο πρώτο τρίμηνο, ψηφιακή καμπάνια σε μέσα κοινωνικής δικτύωσης και πλατφόρμες καθώς και τοποθετήσεις προϊόντων σε τηλεοπτικές εκπομπές μαγειρικής και καταχωρίσεις σε έντυπα μέσα) ενώ η επιτυχία των προϊόντων μας αναδείχθηκε περαιτέρω και μέσω σημαντικών διακρίσεων σε κλαδικά βραβεία.

¹ Όλα τα μεγέθη & μερίδια αγοράς που αναφέρονται στην έκθεση είναι στοιχεία από τη Circana περιλαμβάνουν στο σύνολο της αγοράς (μαζί με τη Lidl)

Προϊόντα ζύμης

Η αγορά της καταφυγμένης ζύμης συνέχισε και το 2025 την ανοδική της πορεία, καταγράφοντας αύξηση +7,4% σε όγκο και +6,6% σε αξία, αντανakλώντας τη διεύρυνση της χρήσης της κατηγορίας και την ενίσχυση της κατανάλωσης.

Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον, η Χρυσή Ζύμη διατήρησε τη συνολική της θέση στην αγορά, με μερίδιο 13,5% σε όγκο και 16,9% σε αξία. Ιδιαίτερα θετική ήταν η επίδοση σε επιμέρους υποκατηγορίες που αποτελούν προτεραιότητα όπως τα φύλλα, όπου το μερίδιο αυξήθηκε κατά +1,7 μ.μ., καθώς και στα πιττάκια, όπου η μάρκα κατέκτησε ηγετική θέση στα επώνυμα προϊόντα.

Η επίδοση αυτή συνδέεται με τη συνδυαστική εφαρμογή στοχευμένης επικοινωνίας και ενεργειών υποστήριξης της εμπορικής παρουσίας στα καταστήματα, όπως προωθητικές δράσεις, δοκιμές προϊόντων και βελτίωση της συνολικής εικόνας των κωδικών. Το ολοκληρωμένο πλάνο επικοινωνίας με έμφαση στην καινοτομία, την ανάδειξη της προστιθέμενης αξίας των προϊόντικών σειρών με στόχο την ενδυνάμωση και βιωσιμότητας της μάρκας, υποστήριξε την ανάπτυξη της αγοράς, ενίσχυσε την κατανάλωση και συνέβαλε στη σταθεροποίηση της θέσης της Χρυσής Ζύμης παρά την ένταση του ανταγωνισμού.

Διεθνείς δραστηριότητες

Οι καθαρές πωλήσεις από εξαγωγές κατά το 2025, **αυξήθηκαν κατά +10%**, σε σχέση με το 2024 σε συγκρίσιμη βάση (εξαιρουμένων των διακοπείσων δραστηριοτήτων στις Ζύμες το 2024). Η αύξηση ήταν αντίστοιχη (+12%) τόσο των πωλήσεων καταφυγμένων λαχανικών όσο και των κατά πωλήσεων των ambient προϊόντων (λαχανικών ατμού) ενώ οι πωλήσεις των φρέσκων σαλατών παρέμειναν σταθερές.

Μεταβολές Οικονομικών μεγεθών

Τα αποτελέσματα του Ομίλου περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα της Εταιρείας και των θυγατρικών της (UNCLE STATIS FOOD, ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε. - με ενοποίηση στο 100%) για τις περιόδους 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, αντίστοιχα.

Πωλήσεις

Σε επίπεδο Εταιρείας, οι πωλήσεις κατά τη χρήση 2025 αυξήθηκαν κατά **+6,4%** και διαμορφώθηκαν σε **€115,8 εκ.** έναντι **€108,8 εκ.** το 2024. Σε επίπεδο Ομίλου, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά **+6,5%** και ανήλθαν σε **€129,1 εκ.** από **€121,2 εκ.** το 2024.

Μικτά κέρδη

Τα μικτά κέρδη της Εταιρείας ανήλθαν το 2025 σε **€30,4 εκ.** έναντι **€27,3 εκ.** το 2024, αυξημένα κατά **€3,1 εκ.** Το μικτό περιθώριο κέρδους διαμορφώθηκε σε **26,3%** από **25,0%**, σημειώνοντας βελτίωση κατά περίπου **+1,2 ποσοστιαίες μονάδες**. Σε επίπεδο Ομίλου, τα μικτά κέρδη ανήλθαν σε **€35,9 εκ.** έναντι **€32,2 εκ.** το 2024, αυξημένα κατά περίπου **€3,7 εκ.**, ενώ το μικτό περιθώριο κέρδους διαμορφώθηκε σε **27,8%** από **26,6%**.

Τα προσαρμοσμένα μικτά κέρδη της Εταιρείας (εξαιρουμένων εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων), ανήλθαν σε **€30,4 εκ.** αυξημένα κατά **€1,7 εκ.** σε σχέση με τα **€28,7 εκ.** της χρήσης 2024 και το μικτό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας παρέμεινε σταθερό σε σχέση με το 2024 σε **26,3%**.

Σε επίπεδο Ομίλου τα προσαρμοσμένα μικτά κέρδη στην χρήση 2025 ανήλθαν σε **€35,9 εκ.** αυξημένα κατά **€2,3 εκ.** σε σχέση με το 2024. Αντίστοιχα το μικτό περιθώριο κέρδους παρέμεινε σταθερό στο επίπεδο του **27,8%** και στα δύο έτη.

Η βελτίωση στα Μικτά κέρδη της Εταιρείας αλλά και του Ομίλου ήταν κατά βάση αποτέλεσμα της αύξησης των πωλήσεων δεδομένου ότι το μικτό περιθώριο κέρδους παρέμεινε κατά το μάλλον ή ήττον σταθερό.

Έξοδα διοίκησης και διάθεσης

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε **€24,9 εκατ.**, έναντι **€23,6 εκατ.** της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση κατά **5,7%** αποτυπώνοντας την αύξηση κυρίως του μεταβλητού και δευτερευόντως του συνολικού κόστους που σχετίζεται με την διάθεση των προϊόντων.

Σε επίπεδο Ομίλου, τα αντίστοιχα έξοδα ανήλθαν σε **€27,7 εκατ.**, έναντι **€26,7 εκατ.** το 2024, αυξημένα κατά **3,8%**.

Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Το EBITDA της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε **€12,0 εκατ.** κατά τη χρήση 2025, έναντι **€10,0 εκατ.** το 2024 και του Ομίλου ανήλθε σε **€15,3 εκατ.**, σε σχέση με **€12,8 εκατ.** το 2024.

Το προσαρμοσμένο EBITDA της Εταιρείας εξαιρουμένων εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων και χωρίς την επίδραση του IFRS16, διαμορφώθηκε σε **€11,3 εκατ.**, παραμένοντας σε επίπεδα αντίστοιχα με τη χρήση 2024 γεγονός που υπογραμμίζει τη σταθερότητα των βασικών λειτουργικών επιδόσεων και την επιλογή της Εταιρείας να στηρίζει πολύπλευρα παραγωγούς και καταναλωτές.

Το προσαρμοσμένο λειτουργικό EBITDA του Ομίλου ανήλθε σε **€14,5 εκατ.**, αυξημένο κατά **+4,7%** σε σχέση με το προηγούμενο έτος, επιβεβαιώνοντας τη θετική λειτουργική δυναμική σε επίπεδο Ομίλου με τη δημιουργία οικονομικών κλίμακας και συνεργειών από τη λειτουργική ενσωμάτωση της Μακεδονικής-Χαλβατζής.

Το περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA επί των πωλήσεων, ανήλθε σε **9,8%** για την Εταιρεία και **11,2%** για τον Όμιλο, μειωμένο σε σχέση με το αντίστοιχο του 2024 (**11,4%**).

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και αναλογία κερδών από συγγενείς εταιρείες

Σε επίπεδο Εταιρείας, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα ανήλθαν σε **€1,7 εκατ. (έξοδο)**, έναντι **€82,4 εκατ. (έσοδα)** το 2024. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην πώληση της συμμετοχής της θυγατρικής **MIX. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΒΕΕ**, η οποία υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του μετασχηματισμού του Ομίλου Καταψυγμένων (**Frozen Holdings**), καθώς και στην είσπραξη μερισμάτων κατά τη χρήση 2024.

Αποτελέσματα προ φόρων

Τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε επίπεδο Εταιρείας σε **€5,7 εκατ.** κατά τη χρήση 2025, έναντι **€88,4 εκατ.** το 2024 με τη μεταβολή να προέρχεται από την πώληση της συμμετοχής της θυγατρικής **MIX. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΒΕΕ**, όπως ανωτέρω αναφέρεται, ενώ για τον Όμιλο σε **€8,3 εκατ.** κατά το 2025, έναντι **€4,6 εκατ.** το 2024.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός

Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας κατά τη χρήση 2025 ανήλθαν σε **€3,1 εκατ.** Ο συνολικός δανεισμός της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε **€36,3 εκατ.**, έναντι **€38,7 εκατ.** της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας μείωση κατά **€2,4 εκατ.**, ως αποτέλεσμα της αποπληρωμής μέρους του τραπεζικού δανεισμού.

Αντίστοιχα, σε επίπεδο Ομίλου, τα χρηματικά διαθέσιμα κατά τη χρήση 2025 ανήλθαν σε **€5,6 εκατ.**, ενώ ο συνολικός δανεισμός διαμορφώθηκε σε **€39,9 εκατ.**, έναντι **€42,8 εκατ.** της προηγούμενης χρήσης, καταγράφοντας μείωση κατά **€2,9 εκατ.**

Οι παρακάτω αριθμοδείκτες αφορούν την απόδοση, αποδοτικότητα και οικονομική διάρθρωση του Ομίλου και της Εταιρείας, με τα ποσά των συγκριτικών περιόδων **αναμορφωμένα**, προκειμένου να διασφαλιστεί η συγκρισιμότητα των οικονομικών στοιχείων, λόγω της πώλησης της συμμετοχής στη **MIX. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΒΕΕ**.

A. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>		<u>Παρατηρήσεις</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<u>Κέρδη προ φόρων</u> Πωλήσεις	= 6,4%	3,8%	4,9%	81,2%	Στην Εταιρεία, στα κέρδη προ φόρων της χρήσης 2024, περιλαμβάνονται και τα κέρδη από την πώληση της συμμετοχής στην Μ.Αραμπατζής ΑΒΕΕ, τα οποία στον όμιλο εμφανίζονται ως αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες
<u>Κέρδη μετά φόρων</u> Πωλήσεις	= 4,6%	2,8%	3,4%	80,3%	Στην Εταιρεία στα κέρδη μετά φόρων της χρήσης 2024, περιλαμβάνονται και τα κέρδη από την πώληση της συμμετοχής στην Μ.Αραμπατζής ΑΒΕΕ, τα οποία στον Όμιλο εμφανίζονται ως αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες
<u>Μικτό Κέρδος</u> Πωλήσεις	= 27,8%	26,6%	26,3%	25,0%	Το Κυκλοφορούν Ενεργητικό στη χρήση 2024, περιλαμβάνει και την απαίτηση από την μητρική εταιρία Frozen Holdings MAE για την πώληση της συμμετοχής της Εταιρείας στην Μ.Αραμπατζής ΑΒΕΕ

B. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u> Σύνολο Ενεργητικού	= 45,4%	58,0%	43,6%	57,6%
<u>Ιδια Κεφάλαια</u> Σύνολο Υποχρεώσεων	= 101,5%	208,4%	109,1%	227,2%
<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u> Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	= 234,2%	468,6%	234,0%	490,6%

Υποκαταστήματα

Κατά τη 31^η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία διαθέτει τα εξής υποκαταστήματα:

- Δρόμος Α5 ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου
- Δρόμος Δ6 ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου
- 5^ο χιλ. Λάρισας - Αμπελώνος
- 23^ο χιλ. Ε.Ο. Αθηνών - Λαμίας
- Λεωφ. Πειραιώς 226 - Ταύρος
- Αχαΐας 3 - Κηφισιά

B. Προοπτικές για τη χρήση 2026

Το 2026 διαμορφώνεται σε ένα περιβάλλον αυξημένων προκλήσεων και αβεβαιότητας, τόσο σε διεθνές όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο, καθώς οι γεωπολιτικές εξελίξεις, οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και οι πιέσεις στο κόστος ενέργειας και πρώτων υλών εξακολουθούν να επηρεάζουν τις οικονομικές συνθήκες. Παράλληλα, η μεταβλητότητα στις αγορές και το περιβάλλον επιτοκίων δημιουργούν πρόσθετους παράγοντες αβεβαιότητας για την πορεία της οικονομίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν συστηματικά τις εξελίξεις και αξιολογούν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις στη δραστηριότητά τους, προσαρμόζοντας, όπου απαιτείται, τον επιχειρησιακό και χρηματοοικονομικό σχεδιασμό, με στόχο τη διατήρηση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και της ανταγωνιστικής τους θέσης.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, υπό την προϋπόθεση μη επέλευσης σημαντικά δυσμενέστερων εξελίξεων στο μακροοικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον, υπάρχουν οι βάσεις για τη διατήρηση της αναπτυξιακής πορείας και της λειτουργικής κερδοφορίας του Ομίλου, μέσω της συνεπούς υλοποίησης του μεσο-μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδίου.

Ο σχεδιασμός για το 2026 επικεντρώνεται, μεταξύ άλλων, στη διατήρηση και περαιτέρω ενίσχυση της θέσης του Ομίλου στους βασικούς τομείς δραστηριοποίησης, στη συνεχή ανανέωση και ενίσχυση του προϊόντικού χαρτοφυλακίου με έμφαση στην ποιότητα και την καινοτομία, στην περαιτέρω ανάπτυξη της εξαγωγικής δραστηριότητας, καθώς και στη βελτιστοποίηση της παρουσίας των προϊόντων στο σύνολο των καναλιών λιανικής.

Παράλληλα, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, μέσω επενδύσεων σε παραγωγικές και αποθηκευτικές υποδομές, αξιοποίησης νέων τεχνολογιών και περαιτέρω ανάπτυξης συνεργειών σε επίπεδο παραγωγής, διανομής και προμηθειών. Ο Όμιλος συνεχίζει επίσης να στηρίζει τον πρωτογενή τομέα και τους Έλληνες παραγωγούς, αξιοποιώντας σύγχρονα εργαλεία και πρακτικές για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της βιωσιμότητας.

Τέλος, οι δράσεις σε θέματα βιωσιμότητας και ESG παραμένουν βασικό στοιχείο της στρατηγικής του Ομίλου και της Εταιρείας, με στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η Διοίκηση επισημαίνει ότι, λόγω της συνεχιζόμενης αβεβαιότητας στο διεθνές περιβάλλον, η διαμόρφωση ακριβών προβλέψεων για το 2026 παραμένει εξαιρετικά δύσκολη. Ο Όμιλος και η Εταιρεία παραμένουν προσηλωμένοι στη συνετή διαχείριση κινδύνων και στην ευέλικτη προσαρμογή του σχεδιασμού τους, με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη σε μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Γ. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Οι ατομικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), λαμβάνοντας υπόψη τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας, τις υφιστάμενες συνθήκες κατά την ημερομηνία αναφοράς, καθώς και τις εκτιμήσεις της Διοίκησης για τις εξελίξεις κατά τη χρήση 2026.

Τρέχουσες Συνθήκες Ελληνικής Οικονομίας

Κίνδυνοι μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Το διεθνές μακροοικονομικό περιβάλλον κατά τη διάρκεια του 2025 και το ξεκίνημα του 2026 (κατά τη σύνταξη της παρούσας Έκθεσης) χαρακτηρίζεται από αυξημένο βαθμό αβεβαιότητας, κυρίως λόγω της συνέχισης γεωπολιτικών συγκρούσεων, της εντεινόμενης γεωοικονομικής αντιπαράθεσης, των διαταραχών στο παγκόσμιο εμπόριο και των πιέσεων στις διεθνείς αγορές ενέργειας και πρώτων υλών. Οι εξελίξεις αυτές έχουν ενισχύσει τη μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές και δημιουργούν κινδύνους για την παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη και τον πληθωρισμό για το 2026.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί συστηματικά τις διεθνείς και εγχώριες εξελίξεις και αξιολογεί τις δυνητικές επιπτώσεις στον Όμιλο, προσαρμόζοντας όπου απαιτείται τον επιχειρησιακό και χρηματοοικονομικό σχεδιασμό, με στόχο τη διατήρηση της ανθεκτικότητας και της επιχειρησιακής συνέχειας.

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων σχετίζεται με ενδεχόμενη επιβράδυνση της ζήτησης, τόσο στην εγχώρια αγορά όσο και στις αγορές του εξωτερικού, ιδίως υπό συνθήκες αυξημένου πληθωρισμού, περιορισμένης αγοραστικής δύναμης των καταναλωτών και αυξημένης αβεβαιότητας. Κατά το 2026, ενδεχόμενες μεταβολές στις καταναλωτικές συνήθειες, η ενίσχυση των προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας και η αυξημένη ευαισθησία στις τιμές δύνανται να επηρεάσουν τον ρυθμό ανάπτυξης του κύκλου εργασιών.

Η στρατηγική του Ομίλου και της Εταιρείας εστιάζει στη συνεπή εφαρμογή των εγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, όπως η προϊόντική καινοτομία, η διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου και των καναλιών πώλησης, η έμφαση στην ποιότητα και την καινοτομία, και η περαιτέρω ανάπτυξη των εξαγωγών, με στόχο τη διατήρηση και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της Εταιρείας. Ταυτόχρονα η Εταιρεία φροντίζει μέσω της συνεχούς αξιολόγησης των αναγκών της και με την λειτουργία της συμβολαιακής γεωργίας που έχει αναπτύξει, την εξασφάλιση της επάρκειας πρώτων υλών.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από αστοχίες συστημάτων και μηχανολογικού εξοπλισμού, ανθρώπινα λάθη ή εξωτερικά γεγονότα, συμπεριλαμβανομένων φυσικών καταστροφών και ακραίων καιρικών φαινομένων.

Η Διοίκηση, στο πλαίσιο του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης ρίσκου, λαμβάνει μέτρα για τη συνεχή αναβάθμιση των διαδικασιών, την ασφάλεια των εγκαταστάσεων και του προσωπικού και την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και της δασφάλισης συνέχισης της λειτουργίας της.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Το κανονιστικό περιβάλλον σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο εξελίσσεται διαρκώς, ιδίως σε τομείς που αφορούν την ασφάλεια τροφίμων, το περιβάλλον, τη βιωσιμότητα και την εταιρική διακυβέρνηση. Ενδεχόμενη μη συμμόρφωση με το ρυθμιστικό πλαίσιο θα μπορούσε να επιφέρει κυρώσεις, πρόσθετα κόστη ή άλλες ποινές. Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν πολιτικές και διαδικασίες συμμόρφωσης και με την συνδρομή της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης ενσωματώνουν στη λειτουργία τις κατευθυντήριες γραμμές της Ideal Holdings.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από τυχόν αρνητική δημοσιότητα για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που είτε αληθινή είτε ψευδής θα μπορούσε να προκαλέσει μείωση των πωλήσεων ή και νομικές αξιώσεις εναντίον του Ομίλου και της Εταιρείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού και την άμεση διαχείριση κατά περίπτωση.

Κίνδυνοι από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής

Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, που επιδρά με αυξημένη συχνότητα ακραίων καιρικών φαινομένων, μπορούν να επηρεάσουν τη διαθεσιμότητα, την ποιότητα και το κόστος των αγροτικών πρώτων υλών. Ο κίνδυνος αυτός αντιμετωπίζεται μέσω της παρακολούθησης των εξελίξεων, της διαφοροποίησης πηγών προμήθειας και της προσαρμογής των καλλιεργητικών πρακτικών καθώς και με τη χρήση νέων τεχνολογιών.

Κίνδυνος Κόστους

Οι διεθνείς εξελίξεις στις αγορές ενέργειας, πρώτων υλών και μεταφορών, σε συνδυασμό με γεωπολιτικούς περιορισμούς και ενδεχόμενες διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα, δύνανται να ασκήσουν πιέσεις στο κόστος παραγωγής κατά το 2026. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και λαμβάνει μέτρα εξορθολογισμού και βελτιστοποίησης κόστους.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Ο ανταγωνισμός στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος αναμένεται να παραμείνει έντονος και το 2026, με αυξημένη πίεση από εγχώριους ανταγωνιστές, διεθνείς ομίλους και προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας. Η προσαρμογή της εμπορικής στρατηγικής, η επιτάχυνση ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων, η επικοινωνιακή στρατηγική και η διαφοροποίηση των προϊόντων και καναλιών αποτελούν βασικούς άξονες διαχείρισης του κινδύνου.

Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

Οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι (συναλλαγματικός², επιτοκιακός, πιστωτικός και ρευστότητας) αναμένεται να επηρεαστούν και το 2026 από τη μεταβλητότητα των αγορών και το επίπεδο των επιτοκίων. Η διαχείρισή τους πραγματοποιείται στο πλαίσιο της ενιαίας πολιτικής διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Δ. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στον κλάδο **παραγωγής και εμπορίας τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών, γευμάτων φυτικής προέλευσης (plant-based meals), ζυμών και φρέσκων σαλατών ψυγείου** στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της **άριστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας** προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «**ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ**», «**Froza**» και «**Χρυσή Ζύμη**».

Η Εταιρεία συμμετέχει, **στο μετοχικό κεφάλαιο της ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΑΒΕΕ**, μίας ελληνικής Εταιρείας με μακρά και επιτυχημένη παρουσία στον κλάδο της αγροδιατροφής. Τα βασικά προϊόντα που παράγει και διαθέτει στην αγορά η ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΑΒΕΕ είναι λαχανικά στον ατμό, έτοιμες σαλάτες λαχανικών & οσπρίων και φρουτοσαλάτες χωρίς ζάχαρη, με το σήμα «**Αγρόκηπος Χαλβατζή**», ενώ επιπλέον διαθέτει μαρμελάδες, γλυκά κουταλιού και λαχανικά σε άλμη, με τα σήματα «**Οικογένεια Χαλβατζή**» και «**Μακεδονική**».

ΟΡΑΜΑ

Όραμα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να προσφέρει στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με οδηγό τη βιώσιμη ανάπτυξη και με έμπνευση την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η Εταιρεία χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη **βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεών της, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης**. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, φροντίζει για τη **συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων** της, εξελίσσεται μέσω **νέων επενδύσεων** και κάνει **αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων** της.

² Ο Όμιλος και η Εταιρεία, δεν είναι εκτεθειμένοι σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς, το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών τους και των περιουσιακών τους στοιχείων είναι σε ευρώ.

Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της Εταιρείας είναι η **βέλτιστη ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στον πρωτογενή τομέα και στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, και η εξωστρέφεια, με στόχο την καθημερινή προσφορά ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές, πάντα με σεβασμό στη φύση, τους εργαζομένους της και την κοινωνία.**

Η εταιρική υπευθυνότητα της Εταιρείας, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την **ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη**. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Ως ενδιαφερόμενα μέρη η Εταιρεία αναγνωρίζει τις ομάδες που επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν, με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, τις οποίες η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά, είναι οι ακόλουθες:

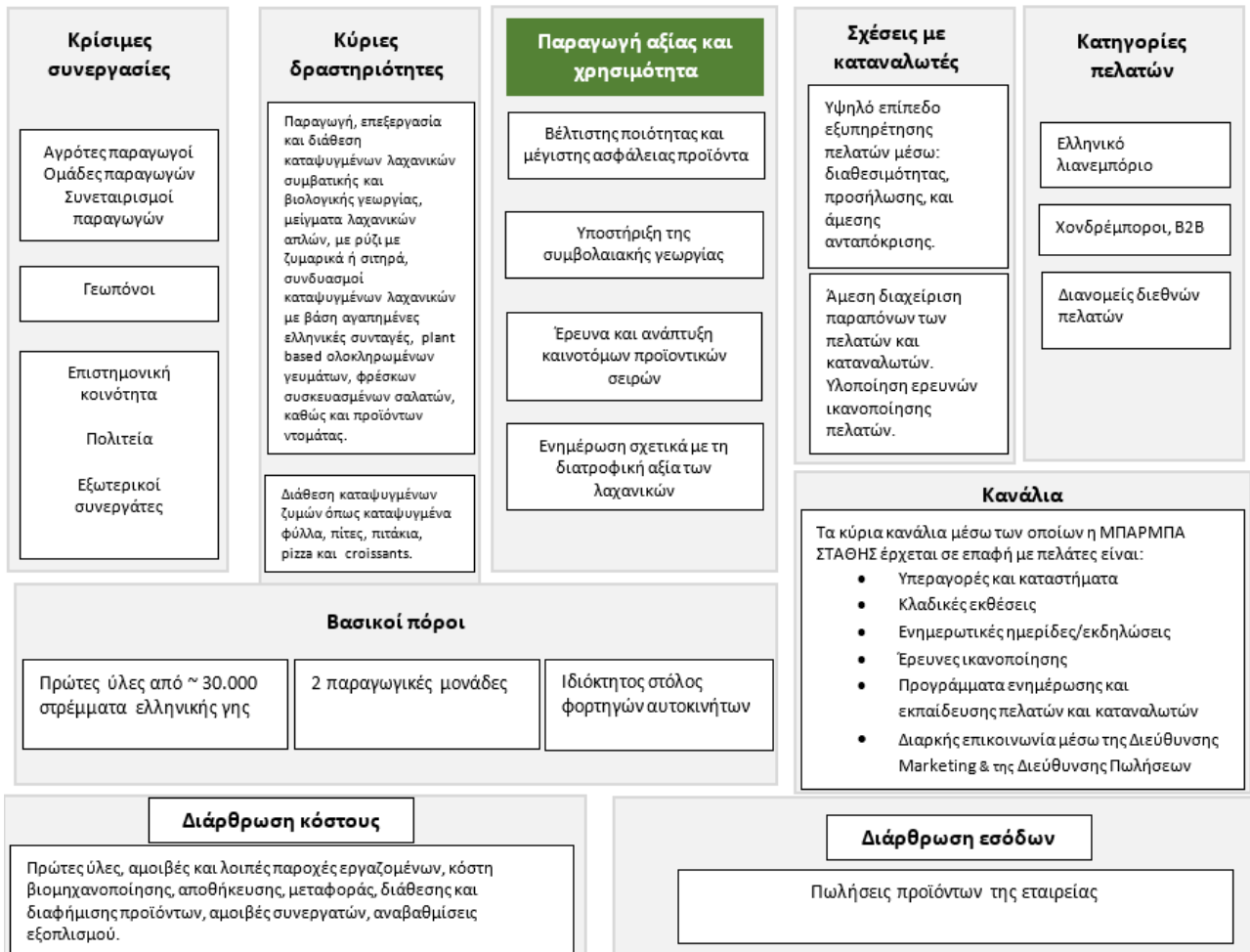
- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Αγρότες – Παραγωγοί
- Προμηθευτές
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Κράτος και Ρυθμιστικές Αρχές
- Τοπική Κοινωνία
- Κοινοφελείς οργανισμοί & Μ.Κ.Ο.
- Τράπεζες, Πιστωτές και Επενδυτές
- Μ.Μ.Ε.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της Εταιρείας και καθορίζει σημαντικά τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της. Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητας αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- **Περιβαλλοντική Μέριμνα**
- **Βιώσιμη Γεωργία & Βιώσιμες Προμήθειες**
- **Ακμάζουσες Κοινότητες**
- **Υπεύθυνη Επιχειρησιακή Λειτουργία**
- **Διαφάνεια & Υπευθυνότητα**

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους συνεργαζόμενους παραγωγούς της και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολό της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών που διασφαλίζουν τη βέλτιστη ποιότητα και τη μέγιστη ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων της.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις, με στόχο **τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου**. Η οργανωτική δομή της Εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της, τόσο βραχυπρόθεσμα, όσο και μακροπρόθεσμα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η Εταιρεία, ως σημαντική θυγατρική του Ομίλου IDEAL Holdings, έχει υιοθετήσει και τηρεί τον «Κώδικα Δεοντολογίας και Ηθικής Συμπεριφοράς» της έμμεσα μητρικής και παράλληλα έχει αναπτύξει σχετική πολιτική. Εκεί ορίζεται ότι οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές που καθορίζουν τα επιτρεπτά όρια για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων, η Εταιρεία αναπτύσσει **πρόγραμμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού για θέματα διαφάνειας και διαφθοράς**, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους.

Παράλληλα, η Εταιρεία έχει θεσπίσει «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών της. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές δεσμεύονται να σέβονται και να τηρούν απαρέγκλιτα τις αρχές που διατυπώνει ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών, ώστε να συναλλάσσονται με την Εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της Εταιρείας είναι να συναλλάσσεται με τους συνεργάτες και τους προμηθευτές της με τρόπο διαφανή, έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η Εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού. Έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει τον «Κώδικα Δεοντολογίας και Ηθικής Συμπεριφοράς» του Ομίλου IDEAL Holdings, έχει αναπτύξει παράλληλα και σχετική πολιτική, και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας.

Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα

Η Εταιρεία διατηρεί μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης με τους προμηθευτές της. Διαχρονικός στόχος της είναι να συναλλάσσεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη της με έντιμο και ορθό τρόπο, ενισχύοντας τη διαφάνεια και δημιουργώντας προστιθέμενη αξία, όπως ορίζεται στον «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών». Έχει αναπτύξει και ακολουθεί ένα στρατηγικό Πλαίσιο Βιώσιμων Προμηθειών, που στόχο έχει τη διασφάλιση και την υιοθέτηση πολιτικών σύννομων με τις αξίες και τις πρακτικές της Εταιρείας, από όλους τους συνεργαζόμενους προμηθευτές. Σε αυτό το Πλαίσιο συμπεριλαμβάνεται και η αξιολόγηση των προμηθευτών μέσω ερωτηματολογίων, ώστε να λαμβάνονται τα απαραίτητα δεδομένα σχετικά με την επίδοση, τις διαδικασίες και τις πρακτικές που υιοθετούν οι προμηθευτές για περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, καθώς και για θέματα διακυβέρνησης.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της Εταιρείας που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2025 ανέρχεται στους 1.387 εκ των οποίων το 91,5% (ήτοι 1.269), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Πιστοποιήσεις

Η ΜΠΑΡΜΠΙΑ ΣΤΑΘΗΣ εφαρμόζει συστήματα διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς επιθεώρησης και πιστοποίησης. Συγκεντρωτικά, τα σε ισχύ πιστοποιητικά της Εταιρείας το 2025 ήταν τα εξής:

Διεθνώς αναγνωρισμένα συστήματα και πρωτόκολλα πιστοποίησης		
	Καταψυγμένα λαχανικά	Φρέσκες σαλάτες
EN ISO 9001: Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας	✓	✓
EN ISO 22000: Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων	✓	✓
EN ISO 50001: Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας	✓	✓
EN ISO 14001: Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης	✓	✓
EN ISO 37001: Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας & της Διαφθοράς	✓	✓
EN ISO 45001: Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας	✓	✓
EN ISO 22301: Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας	✓	✓
EN ISO 27001: Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας Πληροφοριών	✓	✓
EN ISO 39001: Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ασφάλειας	✓	✓
EN ISO 20400: Σύστημα Διαχείρισης Βιώσιμων Προμηθειών	✓	✓
SA 8000: Social Accountability Standard	✓	✓
Διεθνές Πρότυπο Τροφίμων (I.F.S.)	✓	✓
SEDEX SMETA	✓	✓
British Retail Consortium (B.R.C.) για την ασφάλεια τροφίμων	✓	
Πιστοποίηση βιολογικών προϊόντων DIO ORGANIC CERT (ΔΗΩ)	✓	
Roundtable on Sustainable Palm Oil (R.S.P.O.)	✓	
Kosher (Jewish Community of Thessaloniki)	✓	

Η προσέγγιση της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η ESG στρατηγική της Εταιρείας αποτελείται από πέντε πυλώνες και είναι ευθυγραμμισμένη με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ), το επιχειρηματικό μοντέλο, τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και τις προτεραιότητες της Εταιρείας. Οι πυλώνες απαρτίζονται από συγκεκριμένους στόχους, οι οποίοι δημιουργούν ένα **ολοκληρωμένο πλαίσιο δράσεων ESG** που στοχεύει στη **δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας** για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ.

Πυλώνες της ESG στρατηγικής

Περιβαλλοντική Μέριμνα

- Επίτευξη Net Zero μέσω της συμμετοχής στη διεθνή πρωτοβουλία Science Based Targets initiative (SBTi) έως το 2050.
- Επίτευξη και διατήρηση μηδενικών αποβλήτων προς υγειονομική ταφή έως το 2030.
- Ολοκλήρωση αντικατάστασης όλων των συσκευασιών με 100% ανακυκλώσιμο υλικό έως το 2026.
- Μείωση της έντασης χρήσης του νερού κατά 15% έως το 2026.

Ακμάζουσες Κοινότητες

- Δημιουργία προγράμματος “Eat Well Live Well”.
- Προώθηση της βιώσιμης γεωργίας, ενδυνάμωση της ευημερίας των αγροτών παραγωγών μας και υιοθέτηση δράσεων ανάπτυξης και αναβάθμισης των δεξιοτήτων τους.
- Έμπρακτη υποστήριξη και προσφορά στο κοινωνικό σύνολο.

Βιώσιμη Γεωργία & Βιώσιμες Προμήθειες

- Εφαρμογή καινοτόμων και έξυπνων γεωργικών πρακτικών στη συμβολιακή γεωργία έως το 2028.
- Διασφάλιση υπεύθυνων προμηθειών και ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στη διαδικασία προμηθειών έως το 2026.
- Αύξηση των πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας έως το 2026.

Υπεύθυνη Επιχειρησιακή Λειτουργία

- Επίτευξη μισθολογικής ισότητας μεταξύ ανδρών και γυναικών έως το 2028.
- Επίτευξη βαθμολογίας ικανοποίησης εργαζομένων >75% έως το 2026.
- Εξασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς τραυματισμούς έως το 2030.
- Διατήρηση της πιστότητας των καταναλωτών με Net Promoter Score (NPS) ίσο με 30.

Διαφάνεια & Υπευθυνότητα

- Επίτευξη και διατήρηση κατηγορίας Gold στην αξιολόγηση EcoVadis μέχρι το 2025.
- Επίτευξη Top Score στο Carbon Disclosure Project έως το 2025.

Η υλοποίηση των δράσεων που προκύπτουν από την ESG στρατηγική και η διασφάλιση της επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί, παρακολουθούνται μέσα από ένα μοντέλο διακυβέρνησης που, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει τη λειτουργία της Επιτροπής ESG, τη δημιουργία των κατάλληλων μηχανισμών παρακολούθησης, τη λειτουργία των υπεύθυνων ομάδων δράσης και την ανάπτυξη ορισμένου πλάνου δράσης ανά πυλώνα.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την Εταιρεία, **οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της**. Η Εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο παρέχεται η δυνατότητα **συνεχούς εξέλιξης και ανάδειξης των ικανοτήτων των εργαζομένων**, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους. Η Εταιρεία φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός **ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος**, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους.

Ανθρώπινο δυναμικό ³ (*)		
	2025	2024
Άνδρες	521	505
Γυναίκες	251	267
Σύνολο	772	772

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025			
	<30	31-50	51+
Άνδρες	59	268	194
Γυναίκες	22	121	108
Σύνολο	81	389	302

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενισχύοντας και υποστηρίζοντας την τοπική οικονομία, απασχολεί 625 άτομα (την πλειοψηφία του προσωπικού της) που προέρχονται από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 135 άτομα απασχολούνται στην Αθήνα. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της Εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 12 εργαζόμενοι.

Ίσες ευκαιρίες, Διαφορετικότητα, Συμπερίληψη και Ανθρώπινα Δικαιώματα

Η Εταιρεία φροντίζει καθημερινά για την οικοδόμηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς, που **σέβεται τη διαφορετικότητα των εργαζομένων της, αναγνωρίζει την αφοσίωσή τους και αναδεικνύει τις ικανότητές τους**, προσφέροντας διαρκώς ίσες ευκαιρίες ανάπτυξης. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της Εταιρείας.

Σχετική πρόβλεψη υπάρχει στον «Κώδικα Δεοντολογίας και Ηθικής Συμπεριφοράς του Ομίλου IDEAL Holdings», καθώς επίσης και στον «Κανονισμό Εργασίας της Επιχείρησης», ενώ το 2025 υπογράφηκε και η Χάρτα Διαφορετικότητας. Επιπλέον, η Εταιρεία είναι **πιστοποιημένη κατά SEDEX SMETA και είναι μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact)**, μίας εθελοντικής πρωτοβουλίας, που βασίζεται στη δέσμευση των επιχειρήσεων για την εφαρμογή Δέκα (10) Οικουμενικών Αρχών Βιωσιμότητας και Ανάληψης Δράσεων Υποστήριξης των Στόχων των Ηνωμένων Εθνών. Ανάμεσα στους στόχους συγκαταλέγονται οι θεματικοί πυλώνες των ανθρώπινων δικαιωμάτων, των συνθηκών

³ Ο υπολογισμός αφορά στο σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.

εργασίας και της καταπολέμησης της διαφθοράς. Τέλος, η Εταιρεία έχει θεσπίσει **Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων**, συμπεριλαμβανομένης της δέσμευσης τήρησης διεθνών αναγνωρισμένων προτύπων και αποκατάστασης τυχόν αρνητικών επιπτώσεων. Οι σχέσεις της Εταιρείας με τους προμηθευτές της, βασίζονται επίσης στην προώθηση και στην πάγια δέσμευση των προτύπων, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία για τα ανθρώπινα δικαιώματα.

Η Εταιρεία κατέγραψε μηδενικά επιβεβαιωμένα περιστατικά διακρίσεων κατά το έτος αναφοράς.

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η **συνεχής εκπαίδευση** του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί προτεραιότητα για την Εταιρεία, υπογραμμίζοντας τη μεγάλη σημασία που δίνεται στην **προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη** των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, που η Εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. **Αξίζει να σημειωθεί ότι ο αριθμός των εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν το 2025 ήταν 713, ενώ το σύνολο των ωρών εκπαίδευσης ξεπερνούν τις 8.992,68 ώρες (+ 30% περισσότερες ώρες από το προηγούμενο έτος).**

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	2025			2024		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	10	7	17	10	8	18
Προϊστάμενοι τμημάτων	21	9	30	20	8	28
Υπάλληλοι	146	82	228	142	75	217
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	295	143	438	218	125	343
Σύνολο	472	241	713	390	216	606

Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων	2025		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	593,73	508,48	1.102,21
Προϊστάμενοι τμημάτων	1.116,66	245,08	1.361,74
Υπάλληλοι	2.520,71	1.691,73	4.212,44
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.860,22	456,07	2.316,29
Σύνολο	6.091,32	2.901,36	8.992,68

Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η **διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της**. Για την επίτευξή του:

- έχουν υιοθετηθεί διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης
- έχουν διερευνηθεί οι περιοχές έκθεσης των εργαζομένων σχετικά με την επαγγελματική υγεία και ασφάλεια, προλαμβάνοντας πιθανά ατυχήματα

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη ενός αποτελεσματικού πλαισίου Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η Εταιρεία, τεκμηριώνονται με την σε ισχύ πιστοποίηση του διεθνούς προτύπου EN ISO 45001. Αξίζει να σημειωθεί ότι στη χρήση 2025 οι ώρες εκπαίδευσης σχετικά με την Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων ανήλθε στις 2.416.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία.

Για το 2025, για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ο **δείκτης απουσιών (Absence Rate)**⁴ ήταν 1,8, ενώ ο αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία (recordable work-related injuries) ήταν έξι (6).

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών, οι οποίες προβλέπονται από τον νόμο, η Εταιρεία ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών⁵. Ακολούθως παρατίθενται ενδεικτικά ορισμένες:

- Μεταφορά εργαζομένων σε μισθωμένα λεωφορεία σε μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Ιδιωτική Ασφάλιση των εργαζόμενων και των μελών των οικογενειών τους (υγειονομική και κάλυψη αναπηρίας)
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιους ασθενείς (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Επιδότηση σίτισης με πολύ χαμηλό κόστος εντός της Εταιρείας για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της Εταιρείας/ του Ομίλου σε μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση σαλάτας Μπάρμπα Στάθης καθημερινά για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Διατακτικές σίτισης μέσα στο έτος για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Δώρο γάμου
- Κάρτα προνομίων με παροχή εκπτώσεων για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό σε πολλές τοπικές επιχειρήσεις/αλυσίδες.
- Επιβραβεύσεις πολύχρονης υπηρεσίας
- 24ωρη δυνατότητα παροχής ψυχολογικής υποστήριξης για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό από κορυφαίο πάροχο στην Ελλάδα
- Επιδότηση εκδρομών προσωπικού της Εταιρείας για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρο Χριστουγέννων στα παιδιά των υπαλλήλων έως 12 ετών και στο εποχικό προσωπικό
- Ενημέρωση για τον επαγγελματικό προσανατολισμό στους γονείς με παιδιά – μαθητές λυκείου

⁴ Ο δείκτης απουσιών (Absence Rate) των εργαζομένων της Εταιρείας υπολογίζεται από τον αριθμό ημερών απουσίας από την εργασία, εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας διαιρούμενο από τον αριθμό πραγματοποιηθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους.

⁵ Οι παροχές που αναφέρονται αφορούν στο μόνιμο προσωπικό, ενώ γίνεται συγκεκριμένη αναφορά για τις παροχές που παρέχονται στους εποχικούς εργαζόμενους.

Βέλτιστη ποιότητα και μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της Εταιρείας αποτυπώνεται καθημερινά στα άριστα προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς. Στόχος της Εταιρείας είναι να συνεχίσει να αναγνωρίζεται το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» ως ταυτόσημο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και ως σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, η στρατηγική της Εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Καινοτόμα προϊόντα βέλτιστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με πελάτες
- Άριστη συνεργασία με προμηθευτές

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη Εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την Εταιρεία η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς, που πληρούν τα αυστηρά κριτήρια ποιότητας που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της Εταιρείας στα αγροτεμάχια. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα και αφετέρου στην επιθυμία της Εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα άριστης ποιότητας και ποσότητας, στηρίζοντας έμπρακτα τον εγχώριο πρωτογενή τομέα.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η Εταιρεία διασφαλίζει και τεκμηριώνει την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής του οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, EN ISO 14001, I.F.S. και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση καταναλωτών

Με στόχο την ικανοποίηση και τη διατήρηση μακροχρόνιων σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές της, η Εταιρεία διαθέτει διαύλους επικοινωνίας μέσω των οποίων λαμβάνει σχόλια, γνώμες και ερωτήσεις από το καταναλωτικό κοινό. Μεταξύ των διαύλων επικοινωνίας συγκαταλέγονται η δωρεάν **Γραμμή Εξυπηρέτησης Καταναλωτών** της Εταιρείας, η επικοινωνία μέσω σχετικής φόρμας από την ιστοσελίδα της αλλά και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης της Εταιρείας. Για τη συνεχή βελτίωση και εξέλιξή της, η Εταιρεία πραγματοποιεί επίσης **τακτικές έρευνες ικανοποίησης καταναλωτών**, αξιοποιώντας τις ως μέσο ανάδρασης μαζί τους. **Κύριο μέλημα της Εταιρείας αποτελεί η ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών** και η άμεση διαχείριση των εκάστοτε επικοινωνιακών αιτημάτων τους. Τέλος, η Εταιρεία φροντίζει για τη **διαρκή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του καταναλωτικού κοινού** σχετικά με θέματα διατροφής και ευζωίας, τόσο μέσα από τα δικά της ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας, όσο και μέσα από σχετική αρθρογραφία που διοχετεύει στα μέσα μαζικής επικοινωνίας.

Η επικοινωνία με το καταναλωτικό κοινό έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001.

Περιβαλλοντική προστασία

Η Εταιρεία με **βασικό δίπτυχο λειτουργίας της τη βιώσιμη ανάπτυξη και τον διαρκή εκσυγχρονισμό**, έχει θέσει περιβαλλοντικά υπεύθυνα πρότυπα λειτουργίας, που στοχεύουν στην **αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και την προστασία του περιβάλλοντος**. Η Εταιρεία πραγματοποιεί πολλαπλές δράσεις, οι οποίες συμβάλλουν ενεργά στην **εξοικονόμηση ενέργειας** και την **ελαχιστοποίηση των ρύπων**, στην **προστασία της βιοποικιλότητας**, καθώς και στην **προώθηση της ορθής χρήσης και διαχείρισης των υδάτινων πόρων**. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία επενδύει στις **ανανεώσιμες πηγές ενέργειας**, μέσα από τη λειτουργία φωτοβολταϊκών σταθμών στις εγκαταστάσεις της μονάδας παραγωγής φρέσκων σαλατών και την ταυτόχρονη επέκταση του αντίστοιχου έργου στη μονάδα παραγωγής καταψυγμένων λαχανικών.

	Περιβαλλοντικοί δείκτες	
	2025	2024
Ηλεκτρική Ενέργεια	23.114,32 MWh	21.148,03 MWh
Θερμική ενέργεια	9.412,90 MWh	8.101,942 MWh
Κατανάλωση νερού	357.727 m3	397.479 m3

Επιπρόσθετα, ήδη από το 2021 η Εταιρεία καταγράφει το **ανθρακικό της αποτύπωμα σε ετήσια βάση (άμεσες και έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου)**, έχοντας ως στόχο την επίτευξη **Net Zero -έως το 2050 -μέσω της συμμετοχής στη διεθνή πρωτοβουλία Science Based Targets initiative (SBTi)**.

Η διαχείριση των αποβλήτων και των φυτικών υπολειμμάτων, που προκύπτουν από τη βιομηχανοποίηση, αποτελούν για την Εταιρεία σημαντικά θέματα υπεύθυνης περιβαλλοντικής διαχείρισης. Μέσα από τεκμηριωμένες και συστηματικές δράσεις, η Εταιρεία προχωρά **υιοθετώντας το μοντέλο της κυκλικής οικονομίας**, πιστοποιούμενη ετησίως με το πρωτόκολλο Zero Waste to Landfill και ακολουθώντας το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που με συνέπεια εφαρμόζει.

Στο πλαίσιο διαχείρισης των υπολειμμάτων της, το 2025 η Εταιρεία **διαχειρίστηκε 7.512,26 τόνους φυτικών υπολειμμάτων**, εκ των οποίων, **οι 2.009,96 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένο και αδειοδοτημένο συνεργάτη**, προκειμένου να χρησιμοποιηθούν για **ζωοτροφή βοοειδών** και οι υπόλοιποι **5.502,3 τόνοι** παρελήφθησαν από εγκεκριμένους και αδειοδοτημένους συνεργάτες, ώστε μετά από κατάλληλη επεξεργασία να **προκύψει βιοαέριο και εδαφοβελτιωτικά προϊόντα**.

Δημιουργία κοινωνικής αξίας

Κοινωνική συνεισφορά και καταπολέμηση επισιτιστικής ανασφάλειας

Το 2025 αποτέλεσε για την Εταιρεία μία ακόμη χρονιά κοινωνικής προσφοράς, με πρωτοβουλίες για την υποστήριξη ανθρώπων που βρίσκονται σε ανάγκη. Η Εταιρεία συνεργάστηκε με 140 κοινωνικούς φορείς, ενισχύοντας περισσότερους από 100.000 ωφελούμενους σε όλη την Ελλάδα. Μέσα από το πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης «Κάνουμε καλό», η διέθεσε δωρεάν 86 τόνους καταψυγμένων λαχανικών και φρέσκων σαλατών. Η προσφορά αυτή αντιστοιχεί σε 387.000 μερίδες φαγητού, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη μείωση της επισιτιστικής ανασφάλειας και στηρίζοντας ιδιαίτερα οικογένειες με παιδιά.

Εταιρικός εθελοντισμός

Η Εταιρεία, μέσω του Προγράμματος Εθελοντικών Δράσεων «Μαζί κάνουμε καλό!», συνέχισε να υλοποιεί οργανωμένες πρωτοβουλίες κοινωνικής και περιβαλλοντικής υπευθυνότητας, με τη δυναμική συμμετοχή των εργαζομένων της. Με επίκεντρο την ενίσχυση της τοπικής κοινωνίας, η Εταιρεία υλοποίησε πέντε εθελοντικές πρωτοβουλίες κατά τη διάρκεια του έτους. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία προσέφερε βοήθεια στο «Χαμόγελο του Παιδιού» με τη δημιουργία χειροποίητων πασχαλινών λαμπάδων από εργαζομένους σε Αθήνα και

Θεσσαλονίκη, συμβάλλοντας στην ενίσχυση του έργου του οργανισμού. Η εθελοντική προσφορά συνεχίστηκε με την ομάδα εθελοντών να συμμετέχει σε δράση αναβάθμισης των εγκαταστάσεων του Ορφανοτροφείου Θηλέων «Μέλισσα» στη Θεσσαλονίκη, ενώ στο πλαίσιο της στήριξης σχολικών κοινοτήτων, η Εταιρεία συνεργάστηκε με τη LIBRARY 4 ALL για την ενίσχυση σχολικών βιβλιοθηκών, συγκεντρώνοντας παιδικά βιβλία. Ταυτόχρονα, στο πλαίσιο των περιβαλλοντικών της πρωτοβουλιών, η Εταιρεία συνεργάστηκε με τον οργανισμό We4All, συμμετέχοντας σε ενέργεια φροντίδας νεαρών δέντρων στην περιοχή του Καλοχωριού. Τέλος, τον Δεκέμβριο η Εταιρεία στήριξε το Παιδικό Χωριό SOS Πλαγιαρίου μέσα από την προφορά ειδών και τη συμμετοχή των εθελοντών της στην προετοιμασία του χριστουγεννιάτικου bazaar του Χωριού. Σημαντική ήταν και η συμμετοχή των εθελοντών στις δύο εθελοντικές αιμοδοσίες, που διοργανώθηκαν στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, μέσω του Σωματείου εργαζομένων.

Ενίσχυση πρωτογενούς τομέα: κατάρτιση και εκπαίδευση συνεργαζόμενων παραγωγών

Με στόχο την ενίσχυση του πρωτογενούς τομέα, η Εταιρεία υλοποίησε για ακόμη μία χρονιά, εκπαιδευτικό πρόγραμμα κατάρτισης για τους συνεργαζόμενους παραγωγούς της. Οι εκπαιδευόμενοι έλαβαν χώρα στις πέντε βασικές καλλιεργητικές περιοχές, όπου η Εταιρεία διατηρεί σταθερές συνεργασίες, όπως το Αμύνταιο Φλώρινας, η Χάλκη Λάρισας, η Απολλωνία Θεσσαλονίκης, το Κιλκίς και τα Γιαννιτσία Πέλλας. Τις εκπαιδευόμενες ανέλαβαν οι ίδιοι οι γεωπόνοι της Εταιρείας, μεταφέροντας εξειδικευμένη γνώση και πρακτική εμπειρία πάνω σε κρίσιμα ζητήματα της αγροτικής παραγωγής. Το πρόγραμμα κάλυψε θεματικές όπως η διαχείριση της ανεπιθύμητης βλάστησης και η ενδυνάμωση των καλλιεργειών, η εφαρμογή πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας που ανανεώνουν τη γη, καθώς και η μετάβαση σε νέες τεχνολογίες που αλλάζουν τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί ο πρωτογενής τομέας.

Προκήρυξη υποτροφιών για παιδιά συνεργαζόμενων παραγωγών

Η Εταιρεία, στο πλαίσιο της συνεχούς στήριξης του αγροδιατροφικού κλάδου, προσέφερε για ακόμη μία χρονιά **πέντε πλήρεις υποτροφίες** σπουδών στην **Αμερικανική Γεωργική Σχολή Θεσσαλονίκης** σε παιδιά συνεργαζόμενων παραγωγών. Οι υποτροφίες καλύπτουν πλήρως τα έξοδα φοίτησης, διαμονής και σίτισης και απευθύνονται τόσο στο **Επαγγελματικό Λύκειο**, όσο και στη **Μεταλκειακή Επαγγελματική Κατάρτιση**, παρέχοντας υψηλού επιπέδου γνώσεις και πρακτικές δεξιότητες στον τομέα. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία, που υλοποιείται για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, αλλά και οι εξειδικευμένες εκπαιδευόμενες για τους παραγωγούς, αναδεικνύουν τη δέσμευση της Εταιρείας να στηρίζει ενεργά τη νέα γενιά που συμβάλλει στην ανάπτυξη της ελληνικής αγροτικής παραγωγής.

Εκπαιδευτικά προγράμματα Δημοτικών σχολείων

Η Εταιρεία, με στόχο την διαμόρφωση ισορροπημένων διατροφικών προτύπων στη νέα γενιά, προωθεί την εκπαίδευση των παιδιών γύρω από τη διατροφική αξία των λαχανικών, επενδύοντας σε καινοτόμες πρωτοβουλίες και δημιουργικές δράσεις. Για τέταρτη συνεχή χρονιά, το Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα Δημοτικών Σχολείων «Κάνε ένα βήμα για την υγιεινή διατροφή» υποδέχτηκε μαθητές στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας στη Σίνδο, με πάνω από 3.500 μικρούς επισκέπτες να συμμετέχουν σε εκπαιδευτικά και βιωματικά παιχνίδια. Στο πλαίσιο του προγράμματος, μαθητές νηπιαγωγείων και δημοτικών σχολείων από τη Θεσσαλονίκη και τις γύρω περιοχές της Κεντρικής Μακεδονίας επισκέφτηκαν τη μονάδα παραγωγής και τον μουσειακό χώρο της Εταιρείας, όπου μέσα από γευστικές δοκιμές, παιχνίδια εμπειρίας και αισθητηριακές δραστηριότητες, έμαθαν για τα στάδια της αγροτικής παραγωγής, την αξία των λαχανικών στη διατροφή και τη σημασία της μείωσης της σπατάλης τροφίμων.

Το 2025, η Εταιρεία παρουσίασε μία νέα εκπαιδευτική δράση για δημοτικά σχολεία, που συνδέει την ισορροπημένη διατροφή με τη βιώσιμη αγροδιατροφή. Το νέο εκπαιδευτικό πρόγραμμα «Μικροί Καλλιεργητές» φέρνει τους μαθητές σε άμεση επαφή με τη γη και με τον τρόπο που καλλιεργούνται τα λαχανικά, δίνοντάς τους την ευκαιρία να δημιουργήσουν τον δικό τους σχολικό λαχανόκηπο στο προαύλιο του σχολείου τους. Παράλληλα, μέσα από ειδικά σχεδιασμένα βιωματικά εργαστήρια, οι μαθητές έχουν την ευκαιρία να γνωρίσουν τη θρεπτική αξία των λαχανικών και να κατανοήσουν τον ρόλο των σύγχρονων καλλιεργητικών πρακτικών στη φροντίδα του περιβάλλοντος. Το πρόγραμμα ξεκίνησε τον Μάιο του 2025 στη Θεσσαλονίκη και μέχρι σήμερα έχουν συμμετάσχει 532 μαθητές και 79 δάσκαλοι και κηδεμόνες.

Βραβεύσεις και διακρίσεις

Το 2025 αποτέλεσε μία επιτυχημένη χρονιά για την Εταιρεία, η οποία απέσπασε συνολικά **41 κορυφαίες διακρίσεις**.

Εξαιρετικά σημαντική ήταν η πλατινένια διάκριση, για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, από τον διεθνή οργανισμό αξιολόγησης βιωσιμότητας EcoVadis. Από τον πρώτο κιόλας χρόνο συμμετοχής της στη διαδικασία, η Εταιρεία κατάφερε να βρεθεί στο ανώτερο 1% των επιχειρήσεων παγκοσμίως που αξιολογούνται από τον φορέα, συγκεντρώνοντας κορυφαίες επιδόσεις. Η διάκριση αυτή επιβεβαιώνει τη διαχρονική δέσμευση της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη και την υιοθέτηση υπεύθυνων επιχειρησιακών πρακτικών, αναδεικνύοντας τις υψηλές επιδόσεις της Εταιρείας και στους τέσσερις πυλώνες αξιολόγησης της EcoVadis: Περιβάλλον, Εργασιακά Θέματα & Ανθρώπινα Δικαιώματα, Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα και Επιχειρηματική Ηθική.

Επιπλέον, η Εταιρεία απέσπασε σειρά σημαντικών βραβείων στις ακόλουθες κατηγορίες:

Επιχειρησιακές Διακρίσεις & Εταιρική Αριστεία

- Ανάδειξη της Εταιρείας ως **True Leader 2025** από την ICAP CRIF.
- Διάκριση της Εταιρείας στην 14η θέση των **“MOST ADMIRED COMPANIES”** από το Fortune Greece.
- Η Εταιρεία βραβεύεται για την επιχειρηματική της εξωστρέφεια στους **Πρωταγωνιστές της Ελληνικής Οικονομίας**.
- Η Εταιρεία κατέκτησε μια θέση ανάμεσα στις **“MOST SUSTAINABLE COMPANIES in Greece 2025”**.
- **Χρυσό Βραβείο** στα **Procurement Excellence Awards 2025** για την ανάπτυξη Πλαισίου Βιώσιμων Προμηθειών.
- **Ασημένιο Βραβείο** στην κατηγορία «Best Governance Initiatives» των **Compliance Awards 2025** για την ανάπτυξη και εφαρμογή Συστήματος ESG Data Governance.
- **Χρυσό Βραβείο** στα **Τρίτα Πανελλήνια Βραβεία Προμηθειών**.

Οικονομική Αριστεία

Έξι βραβεία στα Finance and Accounting Awards 2025:

- **2 Χρυσά Βραβεία** στις κατηγορίες «Cost Management» και «Συγχωνεύσεις & Εξαγορές».
- **2 Ασημένια Βραβεία** στις κατηγορίες «ESG & Sustainable Finance» και «Χρήση Χρηματοδοτικών εργαλείων».
- **2 Χάλκινα Βραβεία** στις κατηγορίες «Financial Reporting, Planning and Analysis» και «Επιχειρηματική Αξία & Καινοτομία».

Βιώσιμη Ανάπτυξη & Εταιρική Υπευθυνότητα

- Διάκριση της Εταιρείας στα **Bravo Sustainability Awards 2025**.
- **Τρία Βραβεία** στα **Hellenic Responsible Business Awards 2025** με **Χρυσό βραβείο** στην κατηγορία «Ενέργειες για την Κοινωνία» και **Ασημένια βραβεία** στις κατηγορίες «Εταιρική Διακυβέρνηση» και «Πρόγραμμα Εθελοντισμού».
- **Χρυσό Βραβείο** στα **International CSR Excellence Awards 2025** για τις εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες της Εταιρείας.
- **Χάλκινο Βραβείο** στην κατηγορία «Community Engagement» των **PR Awards 2025**.

Προϊόν, Καινοτομία και Καταναλωτική Διάκριση

- Η Εταιρεία αναδείχθηκε «**Food Supplier of the Year**» στα **Super Market Awards 2025**.
- Η σειρά «Πατάτες Μπάρμπα Στάθης» αναδείχθηκε «**Προϊόν της Χρονιάς 2025**».
- **Πέντε Χρυσά και Τρία Ασημένια Βραβεία στα Super Market Awards 2025**, μεταξύ των οποίων Χρυσό Βραβείο στις κατηγορίες «Αύξηση Πωλήσεων/Μεριδίου Προϊόντων (Food)», «Προϊόντα Vegan/Plant Based», «Καταψυγμένα Προϊόντα», «Καινοτομία & Νέες Τεχνολογίες» και «Βέλτιστη Αξιοποίηση της Ελληνικής Αγροτικής Παραγωγής & Παράδοσης» καθώς και Ασημένιο Βραβείο στις κατηγορίες «Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR) – Άνθρωπος», «Συμβολή στην Εθνική Οικονομία» και «Marketing & Επικοινωνία (Food)».
- **Βραβείο Great VEGAN's Choice** για την προϊοντική σειρά «360° Plant Based Meal».
- **Επτά Βραβεία «BEST in TASTE-Customers' Choice»** για τα προϊόντα: «Φυτικά κερτεδάκια με πατάτες Νάξου», «Φυτικά κερτεδάκια με γλυκοπατάτες», «Φυτικά κερτεδάκια με ρύζι και λαχανικά», «Φυτικά μπιφτέκια με πατάτες country», «Φυτικός Γύρος με πατάτες κλασικές», «Φυτικός Μουσακάς» και «Φυτικό παστίτσιο».
- **Τρία Χρυσά Βραβεία στα Food & Drink Innovation Awards 2025** για το προϊόν «Φυτικός Γύρος με πατάτες κλασικές» στις κατηγορίες «Καταψυγμένο Προϊόν», «Vegan – Φυτικό Προϊόν» και «Ερευνα & Ανάπτυξη (R&D)».

Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρεία προχώρησε το 2025 στην έκδοση της 9^{ης} Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (για το έτος αναφοράς 2024), η οποία παρουσιάζει τη στρατηγική, τις προτεραιότητες, καθώς και το σύνολο των εταιρικών δράσεων σχετικά με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και υπογραμμίζει τη **δέσμευση της Εταιρείας για διαρκή εκσυγχρονισμό και δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της**.

Η Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Οδηγίες Απολογισμών Βιωσιμότητας των νέων προτύπων GRI Universal Standards (GRI 1, GRI 2, GRI 3) και GRI Topic Standards, με στόχο να ανταποκριθεί στις ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και να αναδείξει τη συμβολή της Εταιρείας σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης.

Μέσα από την παρούσα Έκθεση Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, αξιολογούμε τη χρονιά που πέρασε και θέτουμε νέους, φιλόδοξους στόχους καινοτομίας, υπευθυνότητας, διαφάνειας και βιωσιμότητας για την επόμενη ημέρα.

Η Εταιρεία λειτουργεί υποδειγματικά, παρέχοντας ασφαλή και υψηλής ποιότητας προϊόντα, υποστηρίζοντας τους ανθρώπους της και την κοινωνία, ενώ παράλληλα αναπτύσσει και υλοποιεί πρωτοβουλίες, που προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη του πρωτογενούς τομέα της χώρας.

Μοχλό ανάπτυξης και κινητήριο δυνάμη μας συνιστούν οι άνθρωποί μας, οι οποίοι με την καθημερινή τους προσπάθεια δημιουργούν τη βάση για συνεχή εκσυγχρονισμό και ένα νέο, δυναμικό πλαίσιο βιώσιμης ανάπτυξης, προσφέροντας πολλαπλάσια αξία σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στην ετήσια Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, η οποία αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: <https://www.barbastathis.com>

Ε. Γεγονότα μετά την λήξη της περιόδου αναφοράς

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2026 σημειώθηκαν γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή της Μέσης Ανατολής, οι οποίες έχουν ήδη αρχίσει να επηρεάζουν τις τιμές της ενέργειας, των πρώτων υλών και των μεταφορικών. Το εύρος των επιπτώσεων θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια και την ένταση των εξελίξεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά την κατάσταση και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα και πρωτοβουλίες για τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων. Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν δραστηριοποιούνται στην περιοχή της Μέσης Ανατολής.

Πέραν των ανωτέρω, δεν υπάρχουν άλλα σημαντικά μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν τον Όμιλο ή την Εταιρεία και για τα οποία, να επιβάλλεται αναφορά, από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη γίνονται με βάση την αρχή του πλήρους ανταγωνισμού και παρατίθενται αναλυτικά τα στοιχεία των συναλλαγών αυτών στη Σημείωση 32 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Σίνδος, 24 Απριλίου 2026

Εκ μέρους του Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος Δ.Σ.

Ο Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Ιωάννης Αρτινός

Νικήτας Ποθουλάκης



**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024*	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024*
Εσοδα	5	129.126	121.237	115.774	108.818
Κόστος πωληθέντων	7	(93.183)	(88.992)	(85.374)	(81.562)
Μικτό κέρδος		35.943	32.245	30.400	27.255
Άλλα έσοδα	9	2.239	2.791	2.170	2.464
Έξοδα διάθεσης	8	(19.417)	(18.626)	(17.523)	(16.507)
Έξοδα διοίκησης	8	(8.262)	(8.037)	(7.387)	(7.062)
Άλλα έξοδα	9	(254)	(187)	(254)	(187)
Λειτουργικά αποτελέσματα		10.249	8.184	7.406	5.962
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10	(2.410)	(5.625)	(2.226)	(5.337)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10	440	1.990	480	87.775
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων		8.279	4.550	5.659	88.401
Φόροι εισοδήματος	11	(2.370)	(1.111)	(1.780)	(1.004)
Κέρδη/(ζημίες) περιόδου μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5.909	3.439	3.879	87.397
Αποτελέσμα περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες		-	87.613	-	-
Κέρδη/(ζημίες) περιόδου μετά από φόρους (α)		5.909	91.052	3.879	87.397
Κατανεμόμενα σε:					
Μετόχους μητρικής					
- από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5.909	3.439	3.879	87.397
Ιδιοκτήτες της μητρικής					
- από διακοπείσες δραστηριότητες		-	84.175	-	-
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- από διακοπείσες δραστηριότητες		-	3.438	-	-
		5.909	91.052	3.879	87.397
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου					
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες)		22	(75)	21	(63)
Αναβαλλόμενος φόρος που αναλογεί στα αναλογιστικά κέρδη/ζημίες		(5)	17	(5)	14
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων (β)		18	(59)	16	(49)
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (α+β)		5.927	90.993	3.896	87.348
Κατανεμόμενα σε:					
Μετόχους μητρικής					
- από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5.927	3.380	3.896	87.348
Ιδιοκτήτες της μητρικής					
- από διακοπείσες δραστηριότητες		-	84.175	-	-
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- από διακοπείσες δραστηριότητες	15	-	3.438	-	-
		5.927	90.993	3.896	87.348

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

(*) **Σημείωση:** Τα ποσά της συγκριτικής περιόδου έχουν αναμορφωθεί για την διασφάλιση της συγκρισιμότητας λόγω της διαφορετικής απεικόνισης των οικονομικών καταστάσεων της νέας μητρικής εταιρίας IDEAL HOLDINGS A.E.



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31/12/2025	31/12/2024*	31/12/2025	31/12/2024*
<u>ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</u>					
<u>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u>					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	12	61.278	59.185	53.062	50.985
Ασώματα πάγια στοιχεία	14	1.991	1.837	401	263
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	25	1.698	1.061	1.555	966
Υπεραξία	13	22.952	22.952	17.447	17.447
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	15	-	-	14.557	14.557
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού		3	3	3	3
Απαιτήσεις από μακροπρόθεσμα δάνεια	16	-	22.910	-	22.910
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		91	103	21	21
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		88.013	108.050	87.046	107.152
<u>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u>					
Αποθέματα	17	39.085	36.000	35.603	33.368
Εμπορικές απαιτήσεις	18	26.716	28.881	24.509	26.849
Απαιτήσεις από μακροπρόθεσμα δάνεια πληρωτέα στην επόμενη χρήση	16	-	-	2.877	2.877
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	19	1.862	78.797	1.358	78.746
Χρηματικά διαθέσιμα	20	5.618	5.786	3.075	3.612
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		73.281	149.464	67.422	145.452
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		161.294	257.513	154.468	252.604
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</u>					
<u>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής</u>					
Μετοχικό κεφάλαιο	21	63.832	63.832	63.832	63.832
Αποτελέσματα εις νέον		5.982	100.573	5.324	101.945
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	22	11.437	9.603	11.447	9.615
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής		81.251	174.008	80.603	175.392
<u>Υποχρεώσεις</u>					
<u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>					
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	24	35.932	39.220	33.803	36.667
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	26	1.392	1.311	1.322	1.253
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	11	3.448	3.221	2.894	2.725
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικών Μισθώσεων	25	966	529	885	479
Επιχορηγήσεις	27	7.016	7.325	6.151	6.440
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		48.754	51.606	45.055	47.565
<u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>					
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	30	984	300	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	28	19.441	21.532	19.167	21.392
Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	29	1.641	598	1.255	414
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	25	734	546	669	501
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	24	2.974	3.230	2.500	2.000
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	31	5.515	5.693	5.219	5.340
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		31.289	31.899	28.810	29.647
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		161.294	257.513	154.468	252.604

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

(*) **Σημείωση:** Τα ποσά της συγκριτικής περιόδου έχουν αναμορφωθεί για την διασφάλιση της συγκρισιμότητας λόγω της διαφορετικής απεικόνισης των οικονομικών καταστάσεων της νέας μητρικής εταιρίας IDEAL HOLDINGS A.E.



**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος				Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας					
	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2025	63.832	9.603	- 100.573	174.008	-	174.008
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:						
Τακτικό αποθεματικό	-	4.370	(4.370)	-	-	-
Μεταβολή αποθεματικών	-	(2.554)	372	(2.182)	-	(2.182)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) περιόδου	-	23	-	23	-	23
Αναβαλλόμενος φόρος από αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) περιόδου	-	(5)	-	(5)	-	(5)
Μερίσματα σε μετόχους	-	-	(96.502)	(96.502)	-	(96.502)
	-	1.834	(100.500)	(98.666)	-	(98.666)
Κέρδη χρήσης	-	-	5.909	5.909	-	5.909
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025	63.832	11.437	5.982	81.251	-	81.251

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων



**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος				Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Αναλογούνται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας					
	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη/(ζημίες)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024*	63.832	5.734	21.887	91.453	10.095	101.548
Προσαρμογή αποθεματικού αναλογιστικών ζημιών 1 Ιανουαρίου 2024	-	11	(11)	-	-	-
Τακτικό αποθεματικό	-	443	(443)	-	-	-
Μεταβολή αποθεματικών	-	3.474	(3.474)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) περιόδου	-	(75)	-	(75)	-	(75)
Αναβαλλόμενος φόρος από αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) περιόδου	-	16	-	16	-	16
Πώληση θυγατρικής	-	-	-	-	(11.033)	(11.033)
Μερίσματα σε μετόχους	-	-	(5.000)	(5.000)	(2.500)	(7.500)
	-	3.869	(8.928)	(5.059)	(13.533)	(18.592)
Κέρδη χρήσης	-	-	87.614	87.614	3.438	91.052
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024*	63.832	9.603	100.573	174.008	-	174.008

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

(*) **Σημείωση:** Τα ποσά της συγκριτικής περιόδου έχουν αναμορφωθεί για την διασφάλιση της συγκρισιμότητας λόγω της διαφορετικής απεικόνισης των οικονομικών καταστάσεων της νέας μητρικής εταιρείας IDEAL HOLDINGS A.E.



**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία

	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη/(ζημίες)	Σύνολο
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2025	63.832	9.615	101.945	175.392
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:				
Τακτικό αποθεματικό	-	4.370	(4.370)	-
Μεταβολή αποθεματικών	-	(2.554)	372	(2.182)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) περιόδου	-	21	-	21
Αναβαλλόμενος φόρος από αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) περιόδου	-	(5)	-	(5)
Μερίσματα σε μετόχους	-	-	(96.503)	(96.503)
	-	1.832	(100.500)	(98.668)
Κέρδη χρήσης	-	-	3.879	3.879
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025	63.832	11.447	5.324	80.603

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων



**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία			
	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024*	63.832	5.734	23.478	93.044
Προσαρμογή αποθεματικού αναλογιστικών ζημιών 1 Ιανουαρίου 2024	-	13	(13)	-
Τακτικό αποθεματικό	-	443	(443)	-
Μεταβολή αποθεματικών	-	3.475	(3.475)	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) περιόδου	-	(63)	-	(63)
Αναβαλλόμενος φόρος από αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) περιόδου	-	14	-	14
Μερίσματα σε μετόχους	-	-	(5.000)	(5.000)
	-	3.881	(8.931)	(5.049)
Κέρδη χρήσης	-	-	87.398	87.398
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024*	63.832	9.615	101.945	175.392

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

(*) **Σημείωση:** Τα ποσά της συγκριτικής περιόδου έχουν αναμορφωθεί για την διασφάλιση της συγκρισιμότητας λόγω της διαφορετικής απεικόνισης των οικονομικών καταστάσεων της νέας μητρικής εταιρίας IDEAL HOLDINGS A.E.



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
<i>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</i>				
<i>Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης προ φόρων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</i>	8.279	4.550	5.659	88.401
<i>Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης προ φόρων από Διακοπείσες Δραστηριότητες</i>	-	91.530	-	-
Αποσβέσεις	5.090	7.253	4.627	4.053
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(127)	501	53	338
Τόκους και συναφή έσοδα	(440)	(1.990)	(480)	(2.209)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	2.680	8.532	2.496	6.627
Κέρδη/(Ζημιές) από συνδεμένες εταιρείες	-	(302)	-	-
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	(270)	(1.290)	(270)	(1.290)
Κέρδη από πώληση θυγατρικής	-	(73.863)	-	(76.946)
Έσοδα απο μερίσματα	-	-	-	(8.620)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(25)	(33)	(24)	(5)
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(309)	(374)	(289)	(304)
<i>Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης</i>	<u>14.877</u>	<u>34.514</u>	<u>11.772</u>	<u>10.045</u>
<i>(Αύξηση)/Μείωση σε:</i>				
Αποθέματα	(3.402)	393	(2.669)	1.449
Απαιτήσεις	80.533	(12.571)	77.649	(353)
<i>(Αύξηση)/Μείωση σε:</i>				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(4.897)	13.118	(1.568)	(2.353)
<i>Μείον:</i>				
Φόροι εισοδήματος καταβληθέντες	(1.123)	(3.846)	(858)	(571)
Τόκοι πληρωθέντες	(2.674)	(8.688)	(2.415)	(6.840)
<i>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</i>	<u>83.314</u>	<u>22.920</u>	<u>81.911</u>	<u>1.376</u>
<i>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</i>				
Αγορές ενσώματων στοιχείων	(5.662)	(10.063)	(5.284)	(6.745)
Αγορές ασώματων στοιχείων	(496)	(333)	(455)	(270)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	28	615	24	4
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	269	1.831	309	2.050
Πληρωμές για εξαγορές θυγατρικών εταιρειών	(75)	(2.000)	(75)	(2.000)
Εισπράξεις από πώληση θυγατρικής	-	23.440	-	41.117
Εισπράξεις μερισμάτων	-	170	-	8.620
Εισπράξη δανειακών απαιτήσεων	22.910	8.883	22.910	8.883
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	-	3.019	-	2.533
<i>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</i>	<u>16.974</u>	<u>25.561</u>	<u>17.429</u>	<u>54.193</u>
<i>Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</i>				
Καθαρές αποπληρωμές δανείων	(2.649)	(52.471)	(2.154)	(50.500)
Πληρωμές για λειτουργικές μισθώσεις	(824)	(937)	(741)	(702)
Καταβληθέντα μερίσματα σε μετόχους	(96.982)	(10.608)	(96.982)	(7.828)
<i>Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</i>	<u>(100.456)</u>	<u>(64.016)</u>	<u>(99.877)</u>	<u>(59.030)</u>
<i>Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων</i>	<u>(167)</u>	<u>(15.535)</u>	<u>(537)</u>	<u>(3.461)</u>
<i>Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης</i>	<u>5.786</u>	<u>21.321</u>	<u>3.612</u>	<u>7.073</u>
<i>Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης</i>	<u>5.618</u>	<u>5.786</u>	<u>3.075</u>	<u>3.612</u>



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ο βασικός σκοπός της Εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία ειδών διατροφής, εδεσμάτων, ποτών, ετοιμών φαγητών, νωπών, διατηρημένων και κατεψυγμένων, φυτικής ή και ζωικής προελεύσεως, καθώς και πρώτων υλών τους.

Ο Όμιλος ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε., έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα, κυρίως στις εξής χώρες: Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία, Ρουμανία, Αλβανία, Βέλγιο, Τσεχία, Γαλλία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιταλία, Ολλανδία, Πολωνία, Σουηδία, Ισπανία, Ιρλανδία, Ουγγαρία, Φινλανδία, Αυστρία, Σλοβακία, Σλοβενία, Λιθουανία, Δανία, Κροατία, Τουρκία, Πορτογαλία, Ελβετία, Γερμανία, Αυστραλία, Η.Π.Α., Καναδά, Νορβηγία, Αίγυπτο, Λίβανο, Κουβέιτ, Μάλτα, Κατάρ, Σαουδική Αραβία και Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα.

Η έδρα της Εταιρείας, βρίσκεται στην Δημοτική Κοινότητα Σίνδου, της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου, του Δήμου Δέλτα και συγκεκριμένα, στον ΔΡΟΜΟ Α5 – Βιομηχανική Περιοχή Θεσσαλονίκης. Βάσει του καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. είναι τριάντα (30) έτη, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους, εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία, κατά την 31^η Μαρτίου 2025, είναι θυγατρική της FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., θυγατρική της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε..

Την 31^η Μαρτίου 2025, η ελληνική εταιρία IDEAL HOLDINGS Α.Ε., εξαγόρασε το 100% των μετοχών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. από την FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., θυγατρική της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και μοναδική μέτοχο της Εταιρείας.

Στη συνέχεια, η εταιρία IDEAL HOLDINGS Α.Ε., μεταβίβασε το ποσοστό 100% της συμμετοχής της στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΒΕΕ, στην κατά 75% θυγατρική της κυπριακή εταιρία KYMORA LTD, συμμετέχοντας με τον τρόπο αυτό, έμμεσα στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με ποσοστό 75%.

Ως εκ τούτου, οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025, της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε., έως την 31^η Μαρτίου 2025, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, ενώ από την 1^η Απριλίου έως και την 31^η Δεκεμβρίου 2025, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της IDEAL HOLDINGS Α.Ε., με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο αριθμός προσωπικού του Ομίλου Μπάρμπα Στάθης ήταν 757 και 714 εργαζόμενοι αντίστοιχα.

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο αριθμός προσωπικού της Εταιρείας ήταν 649 και 598 εργαζόμενοι αντίστοιχα.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διεργησιών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Τα συγκριτικά κονδύλια της χρήσης 2024, του Ομίλου και της Εταιρείας, για σκοπούς διασφάλισης των διαδικασιών και των λογιστικών πολιτικών της νέας μητρικής εταιρείας IDEAL HOLDINGS A.E., έχουν αναταξινομηθεί για να καταστούν συγκρίσιμα.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίστηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1^η Ιανουαρίου 2025.

Οι εν λόγω οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις «Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης» στη Σημείωση 3.

Οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 24^η Απριλίου 2025 ενώ τελούν υπό την τελική έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

2.2 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Οι ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(a) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιρειών.

(i) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις): Θυγατρικές (εφεξής «Επενδύσεις») είναι οι εταιρείες στις οποίες η Εταιρεία ασκεί, άμεσα ή έμμεσα έλεγχο επί της χρηματοοικονομικής και λειτουργικής πολιτικής τους και που γενικά συνοδεύεται από ποσοστό συμμετοχής άνω του 50% των δικαιωμάτων ψήφου.

Οι επενδύσεις ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με την μέθοδο της εξαγοράς από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταβιβάζεται στην Εταιρεία και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία κατά την οποία παύει να υφίσταται ο έλεγχος. Οι εξαγορές επενδύσεων λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος κτήσης μιας επένδυσης υπολογίζεται στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού που μεταφέρονται, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Τα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρούνται κατά την εξαγορά τους στις εύλογες αξίες τους, ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το πλεόνασμα του κόστους εξαγοράς πέραν της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, αναγνωρίζεται ως υπεραξία υποκείμενη σε έλεγχο απομείωσης της αξίας της ετησίως. Το κέρδος ευκαιριακής αγοράς που προκύπτει αν το συνολικό κόστος της αγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επιμέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα της χρήσης ως κέρδος.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των επενδύσεων της Εταιρείας απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των επενδύσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία. Στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, οι επενδύσεις αποτιμώνται, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά απομείωσης της αξίας τους.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελεγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρόην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας επένδυσης που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας επένδυσης, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της επένδυσης. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

Μεταβολές στα δικαιώματα ιδιοκτησίας μιας μητρικής σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).

(γ) Συγγενείς

(i) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις): Συγγενείς, είναι οι εταιρείες στις οποίες η Εταιρεία και οι επενδύσεις της κατέχουν άμεσα ή έμμεσα (π.χ. μέσω των επενδύσεων) τουλάχιστον 20% και έως 50% των δικαιωμάτων ψήφου αυτών και ασκούν σημαντική επιρροή σε αυτές χωρίς να πληρούν τις προϋποθέσεις να χαρακτηριστούν είτε θυγατρικές είτε συμμετοχή σε κοινοπραξία. Οι συγγενείς εταιρείες στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και στη συνέχεια αποτιμώνται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης. Στο τέλος κάθε χρήσης, το κόστος αυξάνεται με την αναλογία της επενδύτριας επιχείρησης στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδύσιμης επιχείρησης και μειώνεται με τα λαμβανόμενα από τη συγγενή μερίσματα. Η αναλογία των κερδών ή ζημιών των συγγενών αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα ενώ το μερίδιο στη μεταβολή των αποθεματικών αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Οι εταιρείες παύουν να παρουσιάζονται ως συγγενείς όταν η Εταιρεία και οι επενδύσεις της παύουν να ασκούν σημαντική επιρροή σε αυτές.

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά απομείωσης της αξίας τους.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και των επενδύσεών της επιμετρούνται βάσει του νομίσματος του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργούν (λειτουργικό νόμισμα). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ (€), που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της μητρικής Εταιρείας και όλων των επενδύσεών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα. Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα των επενδύσεων με τη χρήση των συναλλαγματικών ισοτιμιών (τρέχουσες ισοτιμίες) που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Κατά την ενοποίηση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τα ίδια κεφάλαια όλων των επενδύσεων της Εταιρείας, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα είναι διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης της μητρικής, μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της μητρικής ως ακολούθως:

- τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού για κάθε κατάσταση οικονομικής θέσης παρουσιάζονται και μετατρέπονται με τη συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία αναφοράς,
- τα ίδια κεφάλαια μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπήρχαν κατά την ημερομηνία που προέκυψαν,
- τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως της κάθε επένδυσης μετατρέπονται σύμφωνα με τη μέση ισοτιμία που διαμορφώνεται από την έναρξη της χρήσεως έως την ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού,
- όλες οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τα παραπάνω καταχωρούνται στο "αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα" των ιδίων κεφαλαίων. Η υπεραξία και οι αναπροσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από εξαγορά θυγατρικών εταιρειών στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται ως στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της Εταιρείας εξωτερικού και μετατρέπονται με βάση την τιμή συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο επί των συμβατικών δικαιωμάτων που περιέχονται στο στοιχείο αυτό. Αυτό συμβαίνει όταν τα δικαιώματα λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ανταμοιβές που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται όταν η συμβατική δέσμευση του Ομίλου για καταβολή μετρητών ή άλλων χρηματοοικονομικών μέσων λήγει, ακυρώνεται ή εξαιλείφεται.

Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο τρίτο (δανειστή) με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή όταν οι υφιστάμενοι όροι μιας υποχρέωσης διαφοροποιούνται ουσιαστικά τότε από-αναγνωρίζεται η υφιστάμενη υποχρέωση, αναγνωρίζεται η διαφοροποιημένη και η διαφορά μεταξύ των δύο, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε, αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Ο Όμιλος, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vi) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στα πλαίσια των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιρειών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιρειών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιρειών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιρειών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκεια ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

<u>Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου</u>	<u>Ωφέλιμη ζωή σε έτη</u>
Λογισμικά	4 – 5
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	5-10

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

<u>Κατηγορία</u>	<u>Ωφέλιμη Ζωή</u>
Κτίρια	20 - 60 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	5 - 25 έτη
Μεταφορικά μέσα	5 - 9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3 - 8 έτη
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει τη διαφορά μεταξύ του κόστους εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου της καθαρής θέσης της θυγατρικής επιχείρησης κατά την ημερομηνία της εξαγοράς της. Η υπεραξία από εξαγορές συνδεδεμένων επιχειρήσεων αναγνωρίζεται στο λογαριασμό των συμμετοχών σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για απομείωση ή συχνότερα όταν προκύπτουν γεγονότα ή αλλαγές που καταδεικνύουν ενδεχόμενη απομείωση στην λογιστική αξία της υπεραξίας σε σχέση με την ανακτήσιμη αξία της, και αναγνωρίζεται στο κόστος, μείον τις όποιες ζημιές απομείωσης. Κέρδη και ζημιές από την πώληση μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην επιχείρηση που πουλήθηκε. Για σκοπούς ελέγχου της υπεραξίας για απομείωση, η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται όταν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη από τη λογιστική αξία. Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδο στα αποτελέσματα όταν προκύπτουν και δεν αντιστρέφονται μεταγενέστερα.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοιμών και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοιμών προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοιμών και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας, εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάλληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, σαν ένα ξεχωριστό στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών, τα σχετικά κονδύλια και τα αποτελέσματα της εκάστοτε πράξης/εκκαθάρισης αναγνωρίζονται απευθείας στη καθαρή θέση.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές. Για τα θέματα των οποίων ο φορολογικός προσδιορισμός είναι αβέβαιος αλλά θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξει μελλοντική εκροή κεφαλαίων προς μια φορολογική αρχή, αναγνωρίζεται σχετική πρόβλεψη. Οι προβλέψεις επιμετρώνται με βάση την καλύτερη εκτίμηση του ποσού που αναμένεται να καταστεί πληρωτέο. Η εκτίμηση βασίζεται στις διατάξεις του ΔΛΠ 12, της Διεργμηνείας ΕΔΔΠΧΑ 23, στην προηγούμενη εμπειρία της Εταιρείας σχετικά με τέτοιες δραστηριότητες.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές στο προσωπικό καταχωρούνται στις δαπάνες προσωπικού στην κατάσταση συνολικών εσόδων όταν πραγματοποιούνται και δεν προεξοφλούνται.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2025 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,

- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν μία παρούσα δέσμευση είναι πιθανό ότι θα οδηγήσει σε εκροή οικονομικών πόρων και αυτή μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Ο χρόνος πραγματοποίησης ή το ποσό της εκροής μπορεί να είναι αβέβαιο. Μία παρούσα δέσμευση προκύπτει από την παρουσία μίας νομικής ή τεκμαίρομενης δέσμευσης που έχει προκύψει από γεγονότα του παρελθόντος.

Κάθε σχηματισμένη πρόβλεψη χρησιμοποιείται μόνο για τα έξοδα για τα οποία είχε αρχικώς σχηματιστεί. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να απεικονίζουν την τρέχουσα καλύτερη εκτίμηση.

Οι προβλέψεις αποτιμώνται στο προσδοκώμενο κόστος που απαιτείται για να διακανονιστεί η παρούσα δέσμευση, με βάση τα πιο αξιόπιστα τεκμήρια που είναι διαθέσιμα κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, περιλαμβάνοντας τους κινδύνους και τις αβεβαιότητες σχετικά με την παρούσα δέσμευση.

Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία της εκροής που αναμένεται να απαιτηθεί προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση. Όταν χρησιμοποιείται η μέθοδος της προεξόφλησης, η λογιστική αξία μιας πρόβλεψης αυξάνει σε κάθε περίοδο έτσι ώστε να αντανakλά την πάροδο του χρόνου. Αυτή η αύξηση αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο στα αποτελέσματα.

Αν δεν είναι εφεξής πιθανό ότι μία εκροή πόρων, που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για να διακανονιστεί η υποχρέωση, η πρόβλεψη αναστρέφεται.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού πάυει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

(χ) Κέρδη ή ζημίες από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημίες από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημία που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Όταν οι ανωτέρω προϋποθέσεις σταματήσουν να ισχύουν, τότε ο Όμιλος οφείλει να σταματήσει την ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή ομάδας στοιχείων σαν Κατεχόμενα Προς Πώληση. Στην περίπτωση αυτή, η επιμέτρηση του στοιχείου ή ομάδας στοιχείων θα γίνει στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ:

- i) Της παρούσας αξίας του στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων πριν την ταξινόμησή τους ως κατεχόμενα προς πώληση, προσαρμοσμένη με το ύψος των αποσβέσεων και επανεκτιμήσεων, που θα είχαν αναγνωριστεί εάν δεν είχαν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση
- ii) Της τιμής ανάκτησης κατά την ημερομηνία της μεταγενέστερης απόφασης να μην πωληθούν

(ω) Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών που βρίσκονται υπό κοινό έλεγχο εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3. Κατά συνέπεια ο Όμιλος και η Εταιρεία (εφαρμόζοντας τις οδηγίες του ΔΛΠ 8 «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές των λογιστικών εκτιμήσεων και λάθη») για τέτοιες περιπτώσεις) λογιστικοποιούν τέτοιες συναλλαγές με τρόπο που προσομοιάζει στη μέθοδο «predecessor accounting». Με βάση αυτή τη λογιστική αρχή, ο Όμιλος και η Εταιρεία ενσωματώνουν τις λογιστικές αξίες των εταιρειών που συνενώνονται (χωρίς την αναπροσαρμογή τους σε εύλογες αξίες). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ή της νέας οντότητας μετά τη συναλλαγή συντάσσονται στη βάση του ότι η νέα διάρθρωση ίσχυε από την αρχή της πρώτης παρουσιαζόμενης περιόδου και κατά συνέπεια αναπροσαρμόζονται τα συγκριτικά στοιχεία. Ωστόσο, όταν η συναλλαγή δεν συνεπάγεται την ίδρυση μιας νέας οντότητας που αποκτά μια υφιστάμενη δραστηριότητα, αλλά τη μεταβίβαση της δραστηριότητας μιας θυγατρικής στη μητρική της ή σε μία άλλη θυγατρική, οι λογιστικές αξίες δεν αντικατοπτρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναδρομικά, δηλαδή αποτυπώνονται από την ημερομηνία της εν λόγω συνένωσης χωρίς προσαρμογές στα συγκριτικά ποσά. Οποιαδήποτε διαφορά προκύπτει μεταξύ του τιμήματος και της λογιστικής αξίας του ποσοστού των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, καταχωρείται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Στις οικονομικές καταστάσεις, οι συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους, μειούμενο με τυχόν απομείωση της αξίας των συμμετοχών όπου αυτό απαιτείται.

(αα) Στρογγυλοποιήσεις ποσών στις οικονομικές καταστάσεις

Τα ποσά που αναφέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ στρογγυλοποιημένα στην πλησιέστερη χιλιάδα (τυχόν διαφορές στα σύνολα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις).



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

- *α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση*

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- *β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση*

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- **Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2027.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΑΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις, οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα, η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει καταναμηθεί η υπεραξία και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών καθώς και των μελλοντικών εσόδων από τα ασώματα πάγια στοιχεία του ενεργητικού (σήματα). Επίσης πρέπει να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών και εσόδων. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι εγγενώς αβέβαιες. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 13.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 11.

(γ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Η Εταιρεία έχοντας ενσωματώσει στην λογιστική πολιτική το ΔΠΧΑ 9, συμπεριλαμβάνει στην προβλέψεις το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Βάσει αυτού του μοντέλου έχουν υπολογιστεί οι πιστωτικές ζημιές οι οποίες αναμένονται να προκύψουν καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εν λόγω απαιτήσεων, εκτιμώντας τη ζημία που πρόκειται να προκύψει πέρα από αυτή που έχει ήδη πραγματοποιηθεί. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 18 και 19.

(δ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(ε) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν υπάρχουν ενδείξεις που υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Κατά την εκτίμηση του κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, η διοίκηση ασκεί κρίση. Σε περίπτωση ενδείξεων απομείωσης, θα πρέπει να εκτιμηθεί η αξία χρήσης των ενσώματων παγίων. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι εγγενώς αβέβαιες.

(στ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική επιμέτρηση, όλες οι απαιτήσεις και οι υποχρεώσεις μιας αποκτώμενης εταιρείας, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στην εύλογη αξία τους. Για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων άυλων περιουσιακών στοιχείων και των παγίων, η διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις σχετικά με τις αγοραίες αξίες, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

4. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ

α) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΧΩΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
UNCLE STATIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2025	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΣΤΟΝ ΑΤΜΟ

β) Διακοπείσες Δραστηριότητες

Τον Οκτώβριο 2024, η Εταιρεία προέβη σε πώληση του ποσοστού 75% της συμμετοχής της στην θυγατρική της MIX.AΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και των θυγατρικών της, BULZYMCO LTD και ALESIS BULGARIA EOOD, προς τη μητρική της FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. έναντι τιμήματος 118.063€.

Παρατίθεται παρακάτω, Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την 31/12/2024, για την MIX.AΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και των θυγατρικών της, όπου εμφανίζονται τα Κέρδη χρήσης από Διακοπείσες Δραστηριότητες.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	MIX. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΒΕΕ
	1/1-31/10/2024
Πωλήσεις	109.021
Κόστος πωλήσεων	(74.645)
Μεικτό κέρδος	34.376
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(15.943)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα) εκμετάλλευσης	549
Χρηματοοικονομικά έσοδα *	73.863
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(1.617)
Αναλογία κερδών/(ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοπ.με τη μέθοδο καθαρής θέσης	302
Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	91.530
Φόροι εισοδήματος	(3.917)
Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης μετά φόρων (α)	87.613

(*) **Σημείωση:** Τα Χρηματοοικονομικά έσοδα, ποσού €73.863 στην χρήση του 2024, αφορούν το κέρδος που αναγνώρισε ο Όμιλος από την πώληση της MIX.ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και των θυγατρικών της. Το εν λόγω κέρδος, υπολογίστηκε ως η διαφορά μεταξύ του συμφωνηθέν τιμήματος ύψους €118.064 και των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της MIX.ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και των θυγατρικών της την 31/10/2024, που ανέρχονταν σε ποσό €55.233, συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας ύψους €11.103 και μειωμένα με το ποσό των μη ελεγχουσών συμμετοχών ύψους €11.032.

5. ΕΣΟΔΑ

Οι καθαρές πωλήσεις στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Εμπορεύματα	32.879	33.345	28.645	29.359
Προϊόντα	93.449	84.808	84.437	76.447
Πρώτες ύλες	2.537	2.630	2.395	2.632
Εσοδα από παροχή υπηρεσιών	-	42	-	42
Λοιπά	262	412	298	337
Σύνολο Εσόδων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	129.126	121.237	115.774	108.818
Σύνολο Εσόδων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	109.021	-	-
Σύνολο Εσόδων	129.126	230.259	115.774	108.818



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

6. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Μισθοί και ημερομίσθια	19.196	16.950	16.819	14.766
Εργοδοτικές εισφορές	3.965	3.769	3.447	3.291
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 26)	261	460	232	452
Λοιπά έξοδα προσωπικού	1.754	1.410	1.670	1.350
Σύνολο κόστους μισθοδοσίας από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	25.176	22.589	22.168	19.859
Σύνολο κόστους μισθοδοσίας από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	16.614	-	-
Σύνολο κόστους μισθοδοσίας	25.176	39.203	22.168	19.859

7. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Μισθοδοσία	14.034	12.154	11.959	10.623
Κόστος αποθεμάτων	64.216	63.487	59.540	58.861
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	24	21	24	21
Αμοιβές τρίτων	905	771	731	535
Αποσβέσεις ενσώματων & ασώματων παγίων	2.854	2.927	2.665	2.742
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	135	116	135	116
Έξοδα ενοικίων	31	38	31	38
Παροχές τρίτων	6.433	5.272	5.906	4.693
Ασφάλιστρα	389	346	360	332
Επισκευές και συντηρήσεις	828	679	737	581
Έξοδα μεταφορών	1.887	1.516	1.887	1.516
Αναλώσιμα	779	790	653	630
Προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων	(117)	165	-	165
Λοιποί φόροι-τέλη	59	63	75	63
Λοιπά	726	647	671	646
Σύνολο κόστους πωλήσεων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	93.183	88.992	85.374	81.562
Σύνολο κόστους πωλήσεων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	74.645	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	93.183	163.637	85.374	81.562



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

8. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Μισθοδοσία	4.689	4.297	4.235	3.765
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	123	84	123	84
Αμοιβές τρίτων	648	449	547	318
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	374	282	332	250
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	315	265	290	263
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	323	293	255	235
Έξοδα ενοικίων	43	70	27	34
Παροχές τρίτων	148	120	125	92
Ασφάλιστρα	179	161	168	152
Επισκευές και συντηρήσεις	188	230	177	216
Έξοδα μεταφορών	458	468	375	392
Αναλώσιμα	6	5	6	5
Λοιποί φόροι-τέλη	3	6	1	3
Έξοδα διαχείρισης και δικαιώματα	300	861	300	861
Λοιπά	465	446	425	392
Σύνολο εξόδων διοίκησης από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	8.262	8.037	7.387	7.062
Σύνολο εξόδων διοίκησης από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	1.899	-	-
Σύνολο εξόδων διοίκησης	8.262	9.936	7.387	7.062

ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Μισθοδοσία	6.453	6.138	5.974	5.471
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	3.160	3.431	2.618	2.864
Αμοιβές τρίτων	381	388	228	252
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	781	285	652	165
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	20	2	20	2
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	289	290	277	280
Έξοδα ενοικίων	107	42	100	33
Παροχές τρίτων	568	907	534	854
Προμήθειες πωλήσεων	3.120	2.962	3.120	2.962
Ασφάλιστρα	78	75	54	52
Επισκευές και συντηρήσεις	305	274	289	254
Έξοδα μεταφορών	3.357	2.984	2.899	2.571
Αναλώσιμα	21	22	8	13
Προβλέψεις εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων	(75)	35	-	35
Λοιποί φόροι-τέλη	223	165	201	147
Έξοδα διαχείρισης και δικαιώματα	-	20	-	20
Λοιπά	630	606	549	530
Σύνολο εξόδων διάθεσης από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	19.417	18.626	17.523	16.507
Σύνολο εξόδων διάθεσης από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	14.044	-	-
Σύνολο εξόδων διάθεσης	19.417	32.670	17.523	16.507
Σύνολο εξόδων διάθεσης από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	27.679	26.663	24.910	23.569
Σύνολο εξόδων διάθεσης από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	15.943	-	-
Σύνολο εξόδων διάθεσης	27.679	42.606	24.910	23.569



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

9. ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Έσοδα από ενοίκια	1	1	11	1
Αποζημιώσεις	23	7	10	7
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	309	341	289	304
Επιδότησεις	212	217	212	217
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	249	-	-
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	1.617	1.940	1.597	1.916
Λοιπά έσοδα	52	53	25	14
Κέρδη/(Ζημιές) από πώληση παγίων	25	(17)	26	5
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	2.239	2.791	2.170	2.464
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	548	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	2.239	3.339	2.170	2.464

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Φορολογικά πρόστιμα & προσαυξήσεις	2	4	2	4
Άλλα λειτουργικά έξοδα	252	183	252	183
	254	187	254	187



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

10. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(1.682)	(5.163)	(1.542)	(4.923)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(22)	(157)	-	(120)
Ζημία από απομείωση πάγιων στοιχείων	-	-	-	-
Κέρδος / (Ζημία) από αποτίμηση χρηματοοικονομικών προϊόντων από IFRS 9	270	1.290	270	1.290
Τόκοι λειτουργικών μισθώσεων	(64)	(64)	(58)	(59)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(912)	(1.531)	(896)	(1.525)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(2.410)	(5.625)	(2.226)	(5.337)
Σύνολο καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	(1.617)	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	(2.410)	(7.242)	(2.226)	(5.337)
Τόκοι από δάνεια εκδοθέντα	221	1.929	261	2.149
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	-	-	-	76.946
Μερίσματα από συμμετοχές	-	-	-	8.620
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	219	61	219	60
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	440	1.990	480	87.775
Σύνολο καθαρών χρηματοοικονομικών εσόδων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	73.863	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	440	75.853	480	87.775
Σύνολο καθαρών χρηματοοικονομικών εσόδων/(εξόδων) από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(1.970)	(3.635)	(1.746)	82.438
Σύνολο καθαρών χρηματοοικονομικών εσόδων/(εξόδων) από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	72.246	-	-
Σύνολο καθαρών χρηματοοικονομικών εσόδων/(εξόδων)	(1.970)	68.611	(1.746)	82.438

11. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Βάσει του Ν.4799/2021, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται για τις ελληνικές επιχειρήσεις για τη χρήση 2025 ανέρχεται σε 22%.

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
- φόρος εισοδήματος περιόδου	1.674	780	1.160	549
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγ. χρήσεων	475	138	456	129
- Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	221	193	164	326
Φόρος εισοδήματος από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	2.370	1.111	1.780	1.004
Φόρος εισοδήματος από Διακοπείσες Δραστηριότητες	-	3.917	-	-
Σύνολο Φόρου Εισοδήματος	2.370	5.028	1.780	1.004



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	8.279	4.550	5.659	88.401
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (2025:22%, 2024:22%)	1.821	1.001	1.245	19.448
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγ. χρήσεων	475	138	456	129
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(21)	(573)	(21)	(19.397)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	178	325	168	304
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσης για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογία	-	-	-	-
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-	-	-	-
Ωφέλεια φορολογικής απαλλαγής	(68)	(339)	(68)	(34)
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση θυγατρικών που δεν αναγνωρίζονται φορολογικά	-	553	-	553
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	(15)	6	-	-
Φόροι εισοδήματος από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	2.370	1.111	1.780	1.004

Η Εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων, («Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.»), έως και τη χρήση 2020.

Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά την δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για τον Όμιλο, έχει ως ακολούθως:

<u>Όμιλος</u>	<u>1 Ιανουαρίου 2025</u>	<u>(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα</u>	<u>(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση</u>	<u>Λοιπές Κινήσεις*</u>	<u>31 Δεκεμβρίου 2025</u>
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):					
Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	(343)	1	-	-	(342)
Αποθέματα	198	(79)	-	-	119
Πελάτες	168	(19)	-	-	149
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	288	22	(5)	-	305
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(3.805)	(48)	-	-	(3.854)
Υποχρεώσεις μισθώσεων	3	(4)	-	-	(1)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(2)	(94)	-	-	(96)
Αποθεματικά	272	-	-	-	272
Σύνολο	(3.221)	(221)	(5)	-	(3.448)

<u>Όμιλος</u>	<u>1 Ιανουαρίου 2024</u>	<u>(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα</u>	<u>(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση</u>	<u>Λοιπές Κινήσεις*</u>	<u>31 Δεκεμβρίου 2024*</u>
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):					
Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	(339)	(2)	-	(1)	(343)
Αποθέματα	280	53	-	(135)	198
Πελάτες	255	8	-	(95)	168
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	420	10	17	(159)	288
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(6.496)	(201)	-	2.892	(3.805)
Υποχρεώσεις μισθώσεων	9	(3)	-	(3)	3
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	407	(284)	-	(125)	(2)
Αποθεματικά	103	169	-	-	272
Σύνολο	(5.361)	(250)	17	2.373	(3.221)

(*) **Σημείωση:** Το σύνολο του ποσού € 2.373 που αναφέρεται στις Λοιπές Κινήσεις στη χρήση 2024 αφορά την αναβαλλόμενη φορολογία από Διακοπείσες Δραστηριότητες.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για την Εταιρεία, έχει ως ακολούθως:

<u>Η Εταιρεία</u>	<u>1</u> <u>Ιανουαρίου</u> <u>2025</u>	<u>(Χρέωση)/</u> <u>Πίστωση στα</u> <u>αποτελέσματα</u>	<u>(Χρέωση)/</u> <u>Πίστωση στην</u> <u>καθαρή θέση</u>	<u>31</u> <u>Δεκεμβρίου</u> <u>2025</u>
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):				
Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	-	1	-	1
Αποθέματα	164	(53)	-	111
Πελάτες	115	-	-	115
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	276	20	(5)	291
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(3.350)	(32)	-	(3.382)
Υποχρεώσεις μισθώσεων	3	(3)	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(1)	(97)	-	(98)
Αποθεματικά	68	-	-	68
Σύνολο	(2.725)	(164)	(5)	(2.894)

<u>Η Εταιρεία</u>	<u>1</u> <u>Ιανουαρίου</u> <u>2024</u>	<u>(Χρέωση)/</u> <u>Πίστωση στα</u> <u>αποτελέσματα</u>	<u>(Χρέωση)/</u> <u>Πίστωση στην</u> <u>καθαρή θέση</u>	<u>31</u> <u>Δεκεμβρίου</u> <u>2024*</u>
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	4	(4)	-	-
Αποθέματα	128	36	-	164
Πελάτες	107	8	-	115
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	262	-	14	276
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(3.305)	(45)	-	(3.350)
Υποχρεώσεις μισθώσεων	6	(3)	-	3
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	282	(284)	-	(1)
Αποθεματικά	103	(34)	-	68
Σύνολο	(2.413)	(326)	14	(2.725)

Παρατίθεται παρακάτω συγκεντρωτικός πίνακας της αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία, για τις χρήσεις που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα.

	<u>31-Δεκ</u>		<u>31-Δεκ</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(4.294)	(4.150)	(3.480)	(3.351)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	846	929	586	626
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	(3.448)	(3.221)	(2.894)	(2.725)



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

12. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1^η Ιανουαρίου 2025	4.611	40.885	50.679	5.462	9.331	3.720	114.688
Προσθήκες	-	273	959	523	414	3.494	5.663
Μεταφορές από ΑΥΕ	1.316	2.150	991	39	6	(4.502)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	(18)	(301)	(233)	-	(552)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	434	-	434
31^η Δεκεμβρίου 2025	5.927	43.308	52.611	5.723	9.952	2.712	120.233
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1^η Ιανουαρίου 2025	-	(13.616)	(28.847)	(4.502)	(8.538)	-	(55.503)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(822)	(2.052)	(252)	(875)	-	(4.001)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	18	298	233	-	549
31^η Δεκεμβρίου 2025	-	(14.438)	(30.881)	(4.456)	(9.180)	-	(58.955)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31^η Δεκεμβρίου 2025	5.927	28.870	21.730	1.267	772	2.712	61.278



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1^η Ιανουαρίου 2024	10.012	66.497	96.101	7.063	13.685	2.019	195.377
Προσθήκες	-	566	3.104	675	633	5.085	10.063
Μεταφορές από ΑΥΕ	-	442	2.252	-	82	(2.776)	-
Περιουσιακά στοιχεία πωληθέντων θυγατρικών	(5.296)	(25.907)	(50.712)	(2.134)	(5.060)	(602)	(89.711)
Πωλήσεις/διαγραφές	(105)	(713)	(66)	(142)	(9)	-	(1.035)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	(6)	(6)
31^η Δεκεμβρίου 2024	4.611	40.885	50.679	5.462	9.331	3.720	114.688
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1^η Ιανουαρίου 2024	-	(18.652)	(52.757)	(6.274)	(12.676)	-	(90.359)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1.326)	(3.840)	(251)	(646)	-	(6.063)
Σωρευμένες αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων πωληθέντων θυγατρικών	-	6.073	27.702	1.917	4.775	-	40.467
Πωλήσεις/διαγραφές	-	289	48	106	9	-	452
31^η Δεκεμβρίου 2024	-	(13.616)	(28.847)	(4.502)	(8.538)	-	(55.503)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31^η Δεκεμβρίου 2024	4.611	27.269	21.832	960	793	3.720	59.185



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1^η Ιανουαρίου 2025	4.114	31.468	45.238	5.013	8.485	3.684	98.002
Προσθήκες	-	234	735	515	374	3.426	5.284
Μεταφορά από ΑΥΕ	1.316	2.150	934	39	-	(4.439)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	(275)	(67)	-	(342)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	434	-	434
31^η Δεκεμβρίου 2025	5.430	33.852	46.907	5.292	9.226	2.671	103.377
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1^η Ιανουαρίου 2025	-	(9.707)	(25.344)	(4.092)	(7.873)	-	(47.016)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(679)	(1.903)	(237)	(823)	-	(3.641)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	-	-	275	67	-	342
31^η Δεκεμβρίου 2025	-	(10.386)	(27.246)	(4.053)	(8.629)	-	(50.315)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31^η Δεκεμβρίου 2025	5.430	23.465	19.661	1.238	597	2.671	53.062



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1^η Ιανουαρίου 2024	4.114	30.604	42.544	4.513	7.967	1.607	91.349
Προσθήκες	-	422	458	563	443	4.859	6.745
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	442	2.252	-	82	(2.776)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	(16)	(63)	(8)	-	(87)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	(6)	(6)
31^η Δεκεμβρίου 2024	4.114	31.468	45.238	5.013	8.484	3.684	98.001
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1^η Ιανουαρίου 2024	-	(9.054)	(23.451)	(3.994)	(7.448)	-	(43.947)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(653)	(1.909)	(161)	(433)	-	(3.156)
Εξαγορά θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	-	16	63	8	-	87
31^η Δεκεμβρίου 2024	-	(9.707)	(25.344)	(4.092)	(7.873)	-	(47.016)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31^η Δεκεμβρίου 2024	4.114	21.761	19.894	921	611	3.684	50.985

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, υπάρχει προσημείωση υποθήκης Β! τάξης, που θα καταστεί Α! τάξης επί ακινήτων της Εταιρείας, καθώς επίσης και σύμβαση πλασματικού ενεχύρου Β! τάξης που θα καταστεί Α! τάξης, προς εξασφάλιση των ομολογιακών της δανείων. (Σημείωση 24).



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

13. ΥΠΕΡΑΞΙΑ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	<u>1</u> <u>Ιανουαρίου</u> <u>2025</u>	<u>31</u> <u>Δεκεμβρίου</u> <u>2025</u>
Υπεραξία τομέα λαχανικών	17.447	17.447
Υπεραξία ΧΑΛΒΑΤΖΗ	5.505	5.505
	<u>22.952</u>	<u>22.952</u>

Η Εταιρεία

	<u>1</u> <u>Ιανουαρίου</u> <u>2025</u>	<u>31</u> <u>Δεκεμβρίου</u> <u>2025</u>
Υπεραξία τομέα λαχανικών	17.447	17.447
	<u>17.447</u>	<u>17.447</u>

Κατά την 31.12.2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας που έχει αναγνωρισθεί. Ο έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας που προέκυψε από τις αποκτήσεις των ενοποιούμενων εταιρειών από την Εταιρεία και τις επενδύσεις της πραγματοποιήθηκε έχοντας επιμερίσει τα στοιχεία αυτά στις επιμέρους Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τις επιμέρους ΜΔΤΡ έχει προσδιορισθεί με βάση την αξία λόγω χρήσης, η οποία υπολογίστηκε με την χρησιμοποίηση της μεθόδου των προεξοφλημένων ταμειακών ροών.

Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Από τον διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης, δεν προέκυψε η ανάγκη αποαναγνώρισης υπεραξίας.

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών). Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τις εξής βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών. Από την κατάρτιση 5ετών επιχειρηματικών σχεδίων ανά ΜΔΤΡ, από τον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές καθώς και από το μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC).



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης, μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της. Οι κυριότερες παραδοχές που υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον υπολογισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών, προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία χρήσης και να διενεργηθεί έλεγχος απομείωσης είναι ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές της τάξεως του 1% και WACC της τάξεως του 7,5% και 9,1%.

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των ΜΔΤΡ.

Παρά ταύτα, την 31.12.2025, η Εταιρεία και οι επενδύσεις της ανέλυσαν την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά ΜΔΤΡ σε σχέση με μία μεταβολή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται μία αλλαγή: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές). Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προκύπτει ότι στην περίπτωση των ανωτέρω μεταβολών μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης για τον Όμιλο.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

14. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1^η Ιανουαρίου 2025	1.643	2.349	671	4.663
Προσθήκες	-	354	142	496
Πωλήσεις/διαγραφές	-	(3)	(111)	(114)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(81)	81	-
31^η Δεκεμβρίου 2025	1.643	2.619	783	5.045
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1^η Ιανουαρίου 2025	(73)	(2.082)	(671)	(2.826)
Αποσβέσεις χρήσεως	(2)	(320)	(20)	(342)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	3	111	114
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	72	(72)	-
31^η Δεκεμβρίου 2025	(75)	(2.327)	(652)	(3.054)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	1.568	292	131	1.991
31^η Δεκεμβρίου 2025				
Ο ΟΜΙΛΟΣ				
ΚΟΣΤΟΣ				
1^η Ιανουαρίου 2024	1.635	2.419	936	4.990
Προσθήκες	3	329	1	333
Περιουσιακά στοιχεία πωληθέντων θυγατρικών	-	(399)	(266)	(665)
Μεταφορά από ΑΥΕ	5	-	-	5
31^η Δεκεμβρίου 2024	1.643	2.349	671	4.663
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1^η Ιανουαρίου 2024	(67)	(1.910)	(936)	(2.913)
Αποσβέσεις χρήσεως	(6)	(346)	(1)	(353)
Σωρευμένες αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων πωληθέντων θυγατρικών	-	174	266	440
31^η Δεκεμβρίου 2024	(73)	(2.082)	(671)	(2.826)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	1.570	267	-	1.837

Αναφορικά με το εμπορικό σήμα της ΧΑΛΒΑΤΖΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε. το ανακτήσιμο ποσό του εμπορικού σήματος με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Οι κυριότερες παραδοχές που υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον υπολογισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία χρήσης και να διενεργηθεί έλεγχος απομείωσης είναι το Royalty Rate της τάξεως 1,5% και 2,9%, ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές της τάξεως 1% και WACC 12,6%. Από το διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης με ημερομηνία αναφοράς την 31^η Δεκεμβρίου 2025, δεν προέκυψε η ανάγκη αναγνώρισης ζημιών απομείωσης.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1^η Ιανουαρίου 2025	85	2.219	573	2.877
Προσθήκες	-	318	137	455
31^η Δεκεμβρίου 2025	85	2.537	710	3.332
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1^η Ιανουαρίου 2025	(73)	(1.967)	(573)	(2.613)
Αποσβέσεις χρήσεως	(2)	(296)	(20)	(318)
31^η Δεκεμβρίου 2025	(75)	(2.263)	(593)	(2.931)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31^η Δεκεμβρίου 2025	10	274	117	401
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1^η Ιανουαρίου 2024	76	1.954	572	2.602
Προσθήκες	3	265	1	269
Μεταφορά από ΑΥΕ	5	-	-	5
31^η Δεκεμβρίου 2024	84	2.219	573	2.876
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1^η Ιανουαρίου 2024	(67)	(1.708)	(572)	(2.347)
Αποσβέσεις χρήσεως	(6)	(259)	(1)	(266)
31^η Δεκεμβρίου 2024	(73)	(1.967)	(573)	(2.613)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31^η Δεκεμβρίου 2024	11	252	-	263

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, υπάρχει εγγεγραμμένο ενέχυρο Β! τάξης, που θα καταστεί Α! τάξης, επί των εθνικών σημάτων της Εταιρείας προς εξασφάλιση των ομολογιακών της δανείων, (Σημείωση 24).



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

15. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις και οι αντίστοιχες κινήσεις αυτών για τις χρήσεις 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 1.1.2025	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Υπόλοιπο 31.12.2025
ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε.	13.173	-	13.173
UNCLE STATIS FOOD	1.384	-	1.384
ΣΥΝΟΛΟ	14.557	-	14.557

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 1.1.2024	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Υπόλοιπο 31.12.2024
ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε.	-	13.173	13.173
UNCLE STATIS FOOD	1.384	-	1.384
ΣΥΝΟΛΟ	1.384	13.173	14.557

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης για τις συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις και συνεπώς δεν έχει διενεργηθεί έλεγχος απομείωσης.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

16. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 οι απαιτήσεις από μακροπρόθεσμα δάνεια στον Όμιλο και στην Εταιρεία έχουν ως ακολούθως :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Απαιτήσεις από δάνεια στη μητρική	-	22.910	-	22.910
Απαιτήσεις από δάνεια σε θυγατρικές	-	-	2.877	2.877
Σύνολο	-	22.910	2.877	25.787
Μείον:				
Απαιτήσεις από δάνεια σε θυγατρικές πληρωτέα στην επόμενη χρήση	-	-	(2.877)	(2.877)
Σύνολο	-	22.910	-	22.910

Στη χρήση 2025, η μητρική FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, προέβη σε μηδενισμό του υπολοίπου του δανείου της, € 22.910, με συμφητισμό με τη διανομή μερισμάτων από την Εταιρεία.

17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	2024	2025	2024
Εμπορεύματα	7.478	7.384	6.843	6.823
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	19.770	17.990	17.890	16.476
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	11.421	10.621	10.420	9.913
Λοιπά	956	903	956	903
	39.625	36.898	36.109	34.115
-Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(540)	(898)	(506)	(747)
Σύνολο	39.085	36.000	35.603	33.368



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1^η Ιανουαρίου 2025	(898)	(747)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	358	241
Υπόλοιπο την 31^η Δεκεμβρίου 2025	<u>(540)</u>	<u>(506)</u>
	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1^η Ιανουαρίου 2024	(1.274)	(582)
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(487)	(165)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	249	-
Προβλέψεις πωληθέντων συμμετοχών	614	-
Υπόλοιπο την 31^η Δεκεμβρίου 2024	<u>(898)</u>	<u>(747)</u>

18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31 Δεκεμβρίου</u>		<u>31 Δεκεμβρίου</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Πελάτες	21.972	25.359	19.682	23.331
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	8.665	7.530	8.439	7.130
	30.637	32.889	28.121	30.461
- Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις	(3.921)	(4.008)	(3.612)	(3.612)
Σύνολο	<u>26.716</u>	<u>28.881</u>	<u>24.509</u>	<u>26.849</u>

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 534 (2024: € 707).

Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε 0-90 ημέρες, για τον Όμιλο και την Εταιρεία.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2025	(4.008)	(3.612)
Εσοδα από αχρησιμοποίητη πρόβλεψη	87	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025	(3.921)	(3.612)

	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	(4.631)	(3.612)
Πρόβλεψη πωληθέντων συμμετοχών	623	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	(4.008)	(3.612)

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη Σημείωση 32.

19. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31-Δεκ</u>		<u>31-Δεκ</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	1.048	682	580	581
ΦΠΑ εισπρακτέος	1	113	-	112
Λοιποί φόροι εισπρακτέοι	297	357	297	357
Δεδουλευμένα έσοδα	23	268	21	330
Προπληρωμένα έξοδα	441	313	410	303
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	53	38	53	37
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	12	20	11	20
Λοιπά	520	77.539	520	77.539
	2.395	79.330	1.891	79.279
- Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	(533)	(533)	(533)	(533)
Σύνολο	1.862	78.797	1.358	78.746



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2025	(533)	(533)
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	-	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025	<u>(533)</u>	<u>(533)</u>

	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	(498)	(498)
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(35)	(35)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	<u>(533)</u>	<u>(533)</u>



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

21. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 63.831.840, διαιρούμενο σε 1.595.796 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 40 η κάθε μία και είναι πλήρως καταβλημένο.

Εντός του 2024, στο πλαίσιο αναδιάρθρωσης του τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου, έγινε ενεχυρίαση Α! τάξης επί του συνόλου των μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, (Σημείωση 24).

22. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (Ν. 4548/2018, άρθρο 158), οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίζουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων.

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, την 26^η Μαρτίου 2025, αποφασίστηκε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού € 4.370 από τα κέρδη χρήσης 2024.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αποθεματικά ειδικών διατάξεων και νόμων καθώς και τα έκτακτα αποθεματικά σύμφωνα με την Ελληνική Φορολογική Νομοθεσία, εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους.

Την 11^η Μαρτίου 2025, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, αποφασίστηκε η διανομή αποθεματικών ύψους € 2.591 στη μητρική εταιρία FROZEN HOLDINGS A.E.. Σύμφωνα με την Ελληνική Φορολογική Νομοθεσία, για το παραπάνω ποσό, η Εταιρεία προέβη σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος, ύψους € 490 το οποίο και αποπληρώθηκε στη χρήση 2025. Συνεπώς, το καθαρό ποσό αποθεματικών διαμορφώθηκε σε € 2.182 και διανεμήθηκε στους μετόχους.

Η ανάλυση των αποθεματικών απεικονίζεται στον παρακάτω πίνακα.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Τακτικό Αποθεματικό	7.486	3.116	7.486	3.116
Ειδικά Αποθεματικά	137	1.232	137	1.232
Αφορολόγητα Αποθεματικά Ειδικών Διατάξεων Νόμων	3.844	5.303	3.844	5.303
Αποθεματικό αναλογιστικών ζημιών	30	(48)	(20)	(36)
Σύνολο Αποθεματικών	11.497	9.603	11.447	9.615

* **Σημείωση:** Το αποθεματικό αναλογιστικών ζημιών, για λόγους διαφορετικής απεικόνισης με τις οικονομικές καταστάσεις της νέας μητρικής IDEAL HOLDINGS AE, μεταφέρθηκε από το υπόλοιπο εις νέον στα αποθεματικά.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

23. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2025, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας ενέκρινε τη διανομή μερίσματος ύψους € 96.503 προς την εταιρία FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ.

24. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Ομολογιακό δάνειο	38.906	42.450	36.303	38.667
Σύνολο	38.906	42.450	36.303	38.667
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(2.974)	(3.230)	(2.500)	(2.000)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	35.932	39.220	33.803	36.667

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία προέβη σε αποτίμηση του δανείου της, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 από την οποία προέκυψε κέρδος € 270, που περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (Σημείωση 10).

Οι συνολικές μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου ΜΠΑΡΜΠΙΑ ΣΤΑΘΗ ανήλθαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 σε ποσό € 38,9 εκατ. εκ των οποίων, ποσό € 35,9 εκατ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 2,9 εκατ., αφορά σε μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση.

Η Εταιρεία, είχε εκδώσει Κοινό Ομολογιακό Δάνειο στις 2 Ιουλίου 2021, το οποίο εξοφλήθηκε πλήρως κατά την προηγούμενη χρήση και εκκρεμεί η ολοκλήρωση της διαδικασίας άρσης των βαρών σε συνεννόηση με τους ομολογιούχους, που έχουν χορηγήσει σχετική συναίνεση.

Η Εταιρεία, στις 7 Οκτωβρίου 2024, εξέδωσε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους € 39,4 εκατ. για το οποίο ισχύουν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 οι ακόλουθες εμπράγματα εξασφαλίσεις:

- Ενέχυρο Α! τάξης επί του συνόλου των μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας
- Ενέχυρο Β! τάξης, που θα καταστεί Α! τάξης, επί των εθνικών σημάτων μέχρι το ποσό των € 47,2 εκατ..
- Προσημείωση υποθήκης Β! τάξης, που θα καταστεί Α! τάξης, επί ακινήτων μέχρι το ποσό των € 47,2 εκατ.
- Σύμβαση πλασματικού ενεχύρου (Ν. 2844/2000) Β! τάξης, που θα καταστεί Α! τάξης, επί μηχανολογικού εξοπλισμού, μηχανισμού παραγωγής και βιομηχανικού εξοπλισμού μέχρι το ποσό των € 47,2 εκατ.
- Σύμβαση εμπράγματης χρηματοοικονομικής ασφάλειας Β! τάξης, που θα καταστεί Α! τάξης, επί των υφιστάμενων ή /και μελλοντικών απαιτήσεων από ασφαλιστήρια συμβόλαια σχετικά με τα περιουσιακά ακίνητα και κινητά υπό (iii) και (iv) ανωτέρω
- Σύμβαση εμπράγματης χρηματοοικονομικής ασφάλειας Α! τάξης επί των απαιτήσεων και δικαιωμάτων που απορρέουν από την κατάθεση σε συγκεκριμένο τραπεζικό λογαριασμό των αποζημιώσεων από τα αναφερόμενα ανωτέρω (v) ασφαλιστήρια συμβόλαια.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η θυγατρική εταιρεία ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε. είχε εκδώσει Κοινό Ομολογιακό Δάνειο στις 30.11.2022 για το οποίο ισχύουν οι ακόλουθες εμπράγματα εξασφαλίσεις:

- i. Προσημείωση Α! σειράς επί αγροτεμαχίου μέχρι το ποσό των € 70 χιλ.,
- ii. Προσημειώσεις επί ακινήτων Α! σειράς μέχρι το ποσό € 250 χιλ., Β! σειράς μέχρι το ποσό € 50 χιλ. και Γ! σειράς μέχρι το ποσό € 550 χιλ.

Οι όροι του κοινοπρακτικού δανείου με ημερομηνία Οκτωβρίου 2024 προβλέπουν συγκεκριμένες υποχρεώσεις, (όπως την τήρηση χρηματοοικονομικών δεικτών, κ.λ.π.), που η Εταιρεία πρέπει να τηρήσει. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία τηρούσε τις εν λόγω υποχρεώσεις.

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις				Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση			
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1 Ιανουαρίου	39.220	112.007	36.667	80.401	3.230	10.463	2.000	6.700
Ταμειακές ροές:								
Αναλήψεις/εκταμιεύσεις	-	39.362	-	39.362	-	-	-	-
Αποπληρωμές	-	(80.901)	-	(80.901)	(3.230)	(10.463)	(2.000)	(6.700)
Εξαγορά θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	-	(27.823)	-	-	-	-	-	-
Αναταξινομήσεις	(2.974)	(3.230)	(2.500)	(2.000)	2.974	3.230	2.500	2.000
Λοιπές μεταβολές	(314)	(195)	(364)	(195)	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου	35.932	39.220	33.803	36.667	2.974	3.230	2.500	2.000

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εντός ενός έτους	2.974	3.230	2.500	2.000
2-5 έτη	35.932	39.220	33.803	36.667
Σύνολο	38.906	42.450	36.303	38.667

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2025, αποτελούμενο από Euribor πλέον περιθωρίου, ανήλθε σε 4,02% (2024: 6,06%). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, για τον Όμιλο ανήλθε σε € 1.682 (2024, μετά την αφαίρεση των τόκων από τις διακοπείσες δραστηριότητες: € 5.163) και για την Εταιρεία ανήλθε σε € 1.542 (2024: € 4.923) και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

25. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	220	2.193	808	3.221
Προσθήκες χρήσης	56	958	449	1.463
Περιουσιακά στοιχεία πωληθέντων συμμετοχών	-	-	-	-
Διακοπές μίσθωσης	(55)	(618)	-	(673)
Λοιπές κινήσεις/αλλαγή μισθωμάτων	-	-	-	-
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	221	2.533	1.257	4.011
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	(190)	(1.267)	(703)	(2.160)
Αποσβέσεις χρήσεως	(57)	(520)	(170)	(747)
Σωρευμένες αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων πωληθέντων εταιρειών	-	-	-	-
Διακοπές μίσθωσης	55	539	-	594
31η Δεκεμβρίου 2025	(192)	(1.248)	(873)	(2.313)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2025	29	1.285	384	1.698
Ο ΟΜΙΛΟΣ				
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	688	2.669	808	4.165
Προσθήκες χρήσης	76	427	-	503
Περιουσιακά στοιχεία πωληθέντων συμμετοχών	(544)	(631)	-	(1.175)
Διακοπές μίσθωσης	-	(272)	-	(272)
31η Δεκεμβρίου 2024	220	2.193	808	3.221
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	(391)	(1.238)	(546)	(2.175)
Αποσβέσεις χρήσεως	(100)	(580)	(157)	(837)
Σωρευμένες αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων πωληθέντων εταιρειών	301	322	-	623
Διακοπές μίσθωσης	-	229	-	229
31η Δεκεμβρίου 2024	(190)	(1.267)	(703)	(2.160)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2024	30	926	105	1.061



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	153	1.997	808	2.958
Προσθήκες χρήσης	15	853	449	1.317
Διακοπές μίσθωσης	-	(544)	-	(544)
31η Δεκεμβρίου 2025	168	2.306	1.257	3.731
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	(126)	(1.162)	(704)	(1.992)
Αποσβέσεις χρήσεως	(32)	(467)	(168)	(667)
Διακοπές μίσθωσης	-	483	-	483
31η Δεκεμβρίου 2025	(158)	(1.146)	(872)	(2.176)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2025	10	1.160	385	1.555

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	153	1.882	808	2.843
Προσθήκες χρήσης	-	387	-	387
Διακοπές μίσθωσης	-	(272)	-	(272)
31η Δεκεμβρίου 2024	153	1.997	808	2.958
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	(105)	(940)	(546)	(1.591)
Αποσβέσεις χρήσεως	(22)	(451)	(157)	(630)
Διακοπές μίσθωσης	-	229	-	229
31η Δεκεμβρίου 2024	(126)	(1.162)	(704)	(1.992)
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2024	26	835	105	966



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	1.700	1.075	1.554	980
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	734	546	669	501
Μακροπρόθεσμο μέρος	966	529	885	479

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και έχουν καταχωρηθεί στη γραμμή έξοδα ενοικίων, στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας. (Όμιλος € 181 και Εταιρεία € 158).

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου 2025		31 Δεκεμβρίου 2025	
	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών
Έως ένα χρόνο	804	734	732	669
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	1.053	966	964	885
Πάνω από πέντε χρόνια	-	-	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	1.857	1.700	1.696	1.554
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(157)	-	(142)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	1.700	1.700	1.554	1.554



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

26. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

- (α) **Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:** Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 3.965 και € 3.447 αντίστοιχα, (για τον Όμιλο € 3.769 μετά την αφαίρεση των εισφορών από τις διακοπείσες δραστηριότητες και για την Εταιρεία € 3.291, για την χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2024).
- (β) **Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης:** Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Σχετικά με τις ελληνικές θυγατρικές το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι ή εργάτες που παραιτούνται δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η αποζημίωση προς καταβολή στην περίπτωση της συνταξιοδότησης είναι ίση με το 40% του ποσού που θα καταβαλλόταν στην περίπτωση της απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται και συνιστούν προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Με βάση αυτήν την πρακτική, η Εταιρεία δεν χρηματοδοτεί αυτά τα προγράμματα. Ο Όμιλος χρεώνει τα αποτελέσματά του για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε χρήση με αντίστοιχη αύξηση της σχετικής αναλογιστικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	166	228	150	138
Κόστος προϋπηρεσίας	95	354	81	314
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	38	53	37	35
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	299	635	268	487

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	8	1	7	1
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	-	2	-	2
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές λόγω εμπειρίας	(30)	72	(28)	60
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα Λοιπά Συνολικά Εσοδα	(22)	75	(21)	63



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1^η Ιανουαρίου	1.311	1.909	1.253	1.190
Διακοπείσες δραστηριότητες	-	(724)	-	-
Τρέχον κόστος απασχόλησης	166	228	151	138
Έξοδο τόκων	38	53	37	35
Επανεκτιμήσεις – αναλογιστικές ζημιές/(κέρδη) από μεταβολές χρηματοοικονομικών παραδοχών	(23)	76	(21)	63
Παροχές πληρωθείσες	(195)	(585)	(179)	(487)
Κόστος προϋπηρεσίας	95	354	81	314
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31^η Δεκεμβρίου	1.392	1.311	1.322	1.253
Βασικές υποθέσεις:	2025	2024	2025	2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	2,80%	2,93%	2,80%	2,93%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό επιτόκιο		Προεξοφλητικό επιτόκιο	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/(μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(29)	31	(29)	29
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές αυξήσεις μισθών		Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/(μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	31	(30)	29	(28)



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

27. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ήταν ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>	<u>Η Εταιρεία</u>
Υπόλοιπο την 1^η Ιανουαρίου 2025	7.325	6.440
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(309)	(289)
Υπόλοιπο την 31^η Δεκεμβρίου 2025	<u>7.016</u>	<u>6.151</u>
Υπόλοιπο την 1^η Ιανουαρίου 2024	4.773	4.211
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	3.019	2.533
Μείωση λόγω πώλησης θυγατρικής	(93)	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(374)	(304)
Υπόλοιπο την 31^η Δεκεμβρίου 2024	<u>7.325</u>	<u>6.440</u>

28. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	<u>Ο Όμιλος</u>		<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31 Δεκεμβρίου</u>		<u>31 Δεκεμβρίου</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Προμηθευτές	<u>19.441</u>	<u>21.532</u>	<u>19.167</u>	<u>21.392</u>
Σύνολο	<u>19.441</u>	<u>21.532</u>	<u>19.167</u>	<u>21.392</u>

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

29. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΤΕΛΗ

Παρατίθεται παρακάτω, η ανάλυση των υπολοίπων των υποχρεώσεων φόρων για τις χρήσεις που έληξαν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024, για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Φόρος Προστιθέμενης Αξίας	112	61	100	-
Φόρος Μισθωτών Υπηρεσιών	503	458	457	406
Λοιποί Φόροι	16	29	8	8
Φόρος εισοδήματος	1.009	50	691	-
Σύνολο υποχρεώσεων φόρων και εισφορών	1.640	598	1.255	414

30. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Όλα τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενο επιτόκιο (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ) και έχουν χορηγηθεί χωρίς να απαιτείται η λήψη εγγυήσεων ή άλλου είδους εμπράγματα ή μη εξασφαλίσεις.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 έναντι της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2024, ανήλθε σε € 22 για τον Όμιλο, (2024: € 157) και € 0 για την Εταιρεία, (2024: € 120), το οποίο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

31. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	2024	2025	2024
Δεδουλευμένοι τόκοι	222	390	182	330
Προκαταβολές πελατών	128	183	111	157
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	918	891	796	770
Δεδουλευμένα έξοδα	1.833	1.029	1.718	887
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	510	462	509	461
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών *	1.904	2.057	1.904	2.057
Μερίσματα πληρωτέα	-	480	-	480
Λοιπά	-	200	-	198
Σύνολο	5.515	5.693	5.219	5.340

(*) **Σημείωση:** Το ποσό € 1.904 στη χρήση 2025, αφορά το υπολοιπό ποσό της εξαγοράς της θυγατρικής ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Β.Ε..

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

32. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΜΠΑΡΜΠΙΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 4.

Την 31^η Δεκεμβρίου 2025, η IDEAL HOLDINGS Α.Ε. συμμετέχει έμμεσα στην ΜΠΑΡΜΠΙΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. μέσω της κατά 75% θυγατρικής της κυπριακής εταιρείας KYMORA LTD.

Την 31^η Μαρτίου 2025, η Εταιρεία εξαγοράστηκε από την εταιρία IDEAL HOLDINGS Α.Ε.. Κατά συνέπεια, οι οικονομικές καταστάσεις έως και 31 Μαρτίου 2025 εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις της πρώην μετόχου της Εταιρείας FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., θυγατρική της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και από την 1^η Απριλίου έως και την 31^η Δεκεμβρίου 2025, συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της IDEAL HOLDINGS Α.Ε., με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Η ΜΠΑΡΜΠΙΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες από, και πραγματοποιεί πωλήσεις προς, συγκεκριμένες συνδεδεμένες εταιρείες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρείες αποτελούνται από θυγατρικές εταιρείες καθώς και από εταιρείες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με τον Όμιλο IDEAL και τον Όμιλο VIVARTIA.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 ^η Δεκεμβρίου 2025	31 ^η Δεκεμβρίου 2024	31 ^η Δεκεμβρίου 2025	31 ^η Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	-	63
Απαιτήσεις από δάνεια σε FROZEN HOLDINGS Μον.Α.Ε.	-	22.910	-	22.910
Απαιτήσεις από δάνεια σε θυγατρικές	-	-	2.877	2.877
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου VIVARTIA	-	79.688	-	79.658
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου IDEAL	9	-	9	-
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου CVC	-	63	-	63
Σύνολο	9	102.661	2.886	105.571
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	794	484
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου VIVARTIA	-	8.320	-	8.320
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου IDEAL	476	-	476	-
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου CVC	-	48	-	48
Σύνολο	476	8.368	1.269	8.851

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές	-	-	47	59
Πωλήσεις αγαθών προς διακοπείσες δραστηριότητες	-	3.802	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συγγενείς από διακοπείσες δραστηριότητες	-	149	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	18	6
Πωλήσεις υπηρεσιών προς διακοπείσες δραστηριότητες	-	1.152	-	-
Χρεώσεις τόκων και μερίσματα από και προς θυγατρικές	-	-	41	1.339
Χρεώσεις τόκων και μερίσματα από και προς διακοπείσες δραστηριότητες	-	7.500	-	-
Χρεώσεις τόκων και μερίσματα από και προς FROZEN HOLDINGS Μον.Α.Ε.	230	1.929	230	1.929
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου VIVARTIA	1.563	1.400	1.563	1.351
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου VIVARTIA	288	274	288	274
Σύνολο	2.081	16.206	2.187	4.958
Αγορές αγαθών και λοιπών εξόδων από θυγατρικές	-	-	3.427	3.612
Αγορές αγαθών και λοιπών εξόδων από συνδεδεμένες Ομίλου VIVARTIA	4.376	18.872	4.376	18.872
Αγορές αγαθών και λοιπών εξόδων από συνδεδεμένες Ομίλου IDEAL	415	-	415	-
Αγορές υπηρεσιών από συνδεδεμένες Ομίλου CVC	-	660	-	660
Σύνολο	4.791	19.532	8.218	23.144

Οι παροχές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	872	1.433	717	1.089
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	132	183	105	106
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	17	14	13	14
	1.020	1.630	835	1.209

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

33. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια.

Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Ο Όμιλος παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων όπως επίσης και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών, καθώς, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1%:

	Ο Όμιλος				Η Εταιρεία			
	31 ^η Δεκεμβρίου 2025		31 ^η Δεκεμβρίου 2024		31 ^η Δεκεμβρίου 2025		31 ^η Δεκεμβρίου 2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(292)	292	(551)	551	(502)	502	(385)	385
Καθαρή Θέση	(292)	292	(551)	551	(502)	502	(385)	385

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από αλυσίδες σουπερμάρκετ, όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία του Ισολογισμού αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 ^η Δεκεμβρίου 2025	31 ^η Δεκεμβρίου 2024	31 ^η Δεκεμβρίου 2025	31 ^η Δεκεμβρίου 2024
Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	5.618	5.786	3.075	3.612
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	28.668	107.780	28.765	108.493
Σύνολο	34.286	113.566	31.840	112.105

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Εως 90 ημέρες	3.289	1.478	2.608	1.478
91-180 ημέρες	104	2.190	1	1.933
181-360 ημέρες	3	25	3	17
> 360 ημέρες	16	30	16	30
Σύνολο	3.412	3.723	2.628	3.458

Στις εμπορικές απαιτήσεις που απεικονίζονται παραπάνω συμπεριλαμβάνονται ποσά τα οποία είναι ληξιπρόθεσμα στο τέλος της περιόδου αναφοράς για τα οποία δεν έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, επειδή δεν υπήρξε καμία σημαντική αλλαγή στην πιστωτική τους κατάσταση και ως εκ τούτου τα ποσά εξακολουθούν να θεωρούνται ανακτήσιμα.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας λαμβάνοντας υπόψιν και την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, ανήλθε σε € 41.590 και € 37.856 αντίστοιχα, με ποσό € 36.898 για τον Όμιλο και € 34.688 για την Εταιρεία να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 4.692 για τον Όμιλο και € 3.168 για την Εταιρεία να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, εξαιρουμένων των ενδοομιλικών συναλλαγών για τις οποίες δεν θεωρείται πως υπάρχει κίνδυνος ρευστότητας, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις μισθώσεων, οι οποίες αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες, βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Όμιλος

	31 Δεκεμβρίου 2025		
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	2.974	35.932
Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	367	367	966
Εμπορικές υποχρεώσεις	19.441	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	1.641	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	3.611	1.904	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	984	-	-
Σύνολο	26.044	5.245	36.898

	31 Δεκεμβρίου 2024		
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	3.230	39.220
Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	273	273	529
Εμπορικές υποχρεώσεις	21.532	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	598	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	3.636	2.057	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	300	-	-
Σύνολο	26.339	5.560	39.749



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία

	31 Δεκεμβρίου 2025		
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	2.500	33.803
Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	334	335	885
Εμπορικές υποχρεώσεις	19.167	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	1.255	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	3.315	1.904	-
Σύνολο	24.071	4.739	34.688

	31 Δεκεμβρίου 2024		
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	2.000	36.667
Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	250	251	479
Εμπορικές υποχρεώσεις	21.392	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	414	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	3.283	2.057	-
Σύνολο	25.339	4.308	37.146

Ο δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

34. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ

Προσδιορισμός εύλογης αξίας

Η ονομαστική αξία, μείον τυχόν εκτιμήσεις πιστωτικών αναπροσαρμογών χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού με διάρκεια μικρότερη από ένα έτος, θεωρείται πως προσεγγίζει την εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για σκοπούς γνωστοποίησης, υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών συμβατικών ταμειακών ροών, χρησιμοποιώντας το τρέχον επιτόκιο, το οποίο είναι διαθέσιμο για τον Όμιλο για παρόμοια χρηματοοικονομικά μέσα.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

35. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31^η Δεκεμβρίου 2025 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Εγγυήσεις ληφθείσες από πελάτες € 534
- Εγγυήσεις για την πληρωμή εμπορικών υποχρεώσεων € 270
- Εγγύηση καλής εκτέλεσης επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 1.348
- Εγγύηση αποπληρωμής ομολογιακού δανείου της θυγατρικής ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ Α.Β.Ε.Ε. € 59

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31η Δεκεμβρίου 2025 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16, ο Όμιλος αποτυπώνει πλέον τις υποχρεώσεις από μισθώσεις, σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις, δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου, επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως, μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας, (Σημείωση 25).

(iii) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος δεν είχε υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές για κάλυψη επενδυτικών αγαθών.



Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

36. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2026 σημειώθηκαν γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή της Μέσης Ανατολής, οι οποίες έχουν ήδη αρχίσει να επηρεάζουν τις τιμές της ενέργειας, των πρώτων υλών και των μεταφορικών. Το εύρος των επιπτώσεων θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια και την ένταση των εξελίξεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά την κατάσταση και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα και πρωτοβουλίες για τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων. Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν δραστηριοποιούνται στην περιοχή της Μέσης Ανατολής.

Πέραν των ανωτέρω, δεν υπάρχουν άλλα σημαντικά μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν τον Όμιλο ή την Εταιρεία και για τα οποία, να επιβάλλεται αναφορά, από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Σύνδος, 24 Απριλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο Δ/ΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Ο Δ/ΝΤΗΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΙΩΑΝΝΗΣ
ΑΡΤΙΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Α01147833

ΝΙΚΗΤΑΣ
ΠΟΘΟΥΛΑΚΗΣ
Α.Δ.Τ. Α02786725

ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ-ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΒΟΥΖΟΥΚΑΣ
Α.Δ.Τ. Α02824458

ΙΣΙΔΩΡΟΣ
ΒΛΑΪΚΟΥΛΗΣ
Α.Δ.Τ. Α02856780